



# Bæredygtighed og samfundsansvar

ESG-RAPPORT 2025

## STATUS PÅ ARBEJDET MED BÆREDYGTIGHED I SKJERN BANK

 Energiforbrug	Bankens energiforbrug til el og varme er relativt uændret i 2025 på trods af et stigende antal medarbejdere. Kørselsforbruget er reduceret, hvilket samlet medfører en reduktion af energiforbruget.
 CO2-aftryk	Banken CO2-kompenserer for elforbruget via køb af oprindelsescertifikater fra danske vindmøller. Samlet opleves en reduktion i bankens CO2-aftryk.
 Medarbejdertilfredshed	Meget høj medarbejdertilfredshed – 95,4% af medarbejderne er glade for og stolte af at være ansat i Skjern Bank.
 Lokale samarbejder	Et betydeligt antal af lokalområdernes foreninger og organisationer støttes, og banken bakker dermed op om sports-, kultur- og foreningslivet.
 Bæredygtighedsrapportering	ESG-rapporten for 2025 er i forhold til foregående år udbygget så den følger EU's frivillige standard for rapportering om bæredygtighedsforhold til brug for mindre virksomheder, VSME (Voluntary Small and Medium Enterprises).
 Produkter og tiltag	Banken tilbyder en række produkter og tiltag med fokus på bæredygtig udvikling inden for investering, pension, forsikring, realkredit samt bankens egne udlån til finansiering af elbil, energieffektivisering af bolig og investering i vedvarende energi.
 Specialistfunktion til Energi og ESG	Banken har en specialistfunktion til at understøtte erhvervs-kunders behov for sparring omkring initiativer og risici vedrørende den grønne omstilling og ESG-forhold i øvrigt.
 Øget fokus på ESG-risici	Banken arbejder aktivt med at implementere de nye krav til vurdering af ESG-risici og omstillingsplan jf. §§ 71 og 72 i Lov om finansiel virksomhed, som bl.a. skal sikre at banken har en omstillingsplan inden for de væsentligste risikoområder.

## INDLEDNING

Året 2025 har været præget af geopolitiske forandringer og uforudsigelighed, hvilket bl.a. har haft den betydning, at den umiddelbare aktualitet for bæredygtighedsområdet på nogle fronter har syntes skubbet i baggrunden som konsekvens af andre dagsordener.

Tilsvarende medførte "Stop-the-clock"-direktivet i EU Kommissionens simplificeringspakke om bæredygtighed (Omnibus I), at de forventede krav til bankens bæredygtighedsrapportering i årsrapporten 2025 jf. CSRD ikke blev aktuelle.

Ovenstående forhold til trods har Skjern Bank i 2025 fortsat sit fokus på at indarbejde bæredygtighed som en naturlig del i forretningen. Fokus har særligt været rettet på de områder, hvor banken vurderer, at den kan gøre den største forskel for kunderne og omverdenen, samt i relation til at vurdere og begrænse bankens risici, som relaterer sig til bæredygtighedsområdet, herunder særligt klimarisici.

### Kundedialog og -tilbud

Banken har i flere år arbejdet på at implementere bæredygtighedsområdet i kundedialogen, så det sker på den mest nærværende og relevante måde for den enkelte kunde i Skjern Bank.

Derfor tilbyder banken enten selv eller via sine tætte samarbejdspartnere en bred vifte af produkter og tilbud kunderne, som på den ene eller anden vis kan have en positiv effekt på den bæredygtige udvikling.

### Risikoanalyse og nye lovkrav

Derudover giver det forretningsmæssigt værdi – og er sund fornuft – at risikovurdere såvel den enkelte kundes risici relateret til ESG-forhold samt på porteføljeniveau. Dette skal desuden i fremtiden i endnu højere grad ske som følge af lovkrav på området. Blandt andet skal banken fra og med 2026 udarbejde en omstillingsplan vedrørende de væsentligste ESG-risici, som vurderes at kunne ramme banken. Ligeledes stiger kravene løbende til bankens dokumentation for vurderingen af bankens kunder.

Banken vil på bedste vis forsøge at balancere forholdet mellem at kunne dokumentere sin vurdering af kundernes ESG-forhold uden at kunderne nødvendigvis skal mødes af krav om ekstra rapporteringsmateriale.

### Fortsat ønske om rapportering

Banken ønsker fortsat at rapportere om sine indsatser og nøgletal på bæredygtighedsområdet og har derfor valgt at fortsætte sin rapportering om bæredygtighed og samfundsansvar i denne ESG-rapport.

Banken har desuden valgt at udvide sin tidligere rapportering, så ESG-rapporten 2025 indeholder de rapporteringsforhold, som kræves af EU's rapporteringsstandard til frivillig bæredygtighedsrapportering.

Derudover indeholder ESG-rapporten for 2025 fortsat de oplysningspunkter, som har været omfattet tidligere år og som følger den frivillige rapporteringspraksis som efterhånden er blevet en branchestandard for finansielle virksomheder i Danmark. Dette omfatter bl.a. ESG-nøgletal beregnet efter vejledning fra Danske Revisorer – FSR m.fl. samt rapportering om status i bankens arbejde med punkterne fra Forum for Bæredygtig Finans.

God fornøjelse med rapporten, som også udgør bankens lovpligtige redegørelse for samfundsansvar.



*Thomas Baun  
Administrerende direktør*

*Michael Tang Nielsen  
Vicedirektør*

# INDHOLD

Status på arbejdet med bæredygtighed i Skjern Bank.....	2
Indledning .....	3
Rapporteringsramme.....	5
Præsentation .....	6
- Kundefokus og -dialog .....	8
- Fokus på erhvervskunders bæredygtige udvikling .....	9
- Privatkunder .....	10
- Kundecase: Renovering med omtanke.....	11
- Totalkredit .....	12
- DLR Kredit.....	13
- Ansvarlige investeringer .....	14
- BankInvest styrker arbejdet med aktivt ejerskab.....	15
- Pension.....	16
Opgørelse af CO2-aftryk.....	17
- CO2-aftryk fra egen drift.....	18
- Miljøforhold internt i Skjern Bank .....	19
- CO2-aftryk fra udlån .....	20
- CO2-aftryk fra investeringsprodukter .....	22
Sociale forhold .....	24
- Skjern Banks samarbejdspartnere i lokalområderne .....	25
- Skjern Håndbold .....	26
- Sociale forhold - indsatser der fremmer trivsel og fællesskaber .....	28
- Medarbejderforhold.....	29
Ledelsesmæssige forhold .....	32
- Øgede krav til vurdering af ESG-risici .....	34
- Bankdata - en væsentlig leverandør.....	37
De 20 anbefalinger fra Forum for Bæredygtig Finans .....	38
ESG-nøgletal.....	43
Definitioner på ESG-nøgletal .....	44

## RAPPORTERINGSRAMME

### Lovkrav, frivillig standard samt øvrige brancherelevante oplysninger

Kravet om en redegørelse for samfundsansvar jf. § 155 i Bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl. (regnskabsbekendtgørelsen) udgør i lighed med foregående år den eneste lovpligtige ramme for bankens rapportering om samfundsansvar og bæredygtighed.

Som supplement til denne lovpligtige ramme har Skjern Bank derudover frivilligt valgt at efterleve en række øvrige anbefalinger med henblik på at skabe åbenhed om bankens arbejde med bæredygtighed.

Følgende rammer danner grundlaget for bankens ESG-rapport 2025:

Ramme	Beskrivelse
Regnskabsbekendtgørelsens § 155	Lovpligtigt krav til redegørelse for samfundsansvar
20 anbefalinger til Finans Danmark	Anbefalinger fra Forum for Bæredygtig Finans, som består af repræsentanter fra erhvervslivet og den finansielle sektor, om hvordan den finansielle sektor i Danmark kan understøtte den bæredygtige omstilling
ESG-hoved- og nøgletal i årsrapporten	15 standardiserede ESG-nøgletal udviklet af FSR - danske revisorer, Finansforeningen/ CFA Society Denmark og Nasdaq (assistance fra ESG Research)
Frivilligt indhold	Oplysninger om status, indsatser samt tilbud til bankens kunder i relation til bæredygtighedsområdet
EU's VSME-standard - nyt tiltag i rapporten for 2025	EU's frivillige standard for rapportering om bæredygtighedsforhold til brug for mindre virksomheder (Voluntary Small and Medium Enterprises)

### VSME - EU's frivillige standard for bæredygtighedsrapportering

Som en konsekvens af, at banken ikke er omfattet af et regulatorisk krav om bæredygtighedsrapportering jf. Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) – og heller ikke forventes at blive omfattet i den nærmeste fremtid, som følge af den europæiske simplificeringsdagsorden – har banken valgt at udarbejde sin ESG-rapport for 2025 med udgangspunkt i EU's frivillige standard for bæredygtighedsrapportering (VSME).

VSME-standarden har til hensigt at sikre en ensartet ESG-rapportering og består af en række primært kvantitative ESG-oplysninger, fordelt på et obligatorisk basismodul og et frivilligt udvidet modul. I de tilfælde hvor denne ESG-rapport indeholder oplysninger jf. VSME, fremgår det i særskilte tabeller, som vist herunder.

I ESG-rapporten for 2025 har banken alene valgt at rapportere efter basismodulet, da de øvrige væsentligste forhold allerede vurderes at blive behandlet via rammerne fra f.eks. Forum for Bæredygtig Finans samt FSR's ESG-nøgletal. Enkelte oplysningspunkter fra basismodulet er udeladt fra denne ESG-rapport i henhold til reglerne i VSME, i de tilfælde hvor det givne oplysningspunkt ikke vurderes relevant for Skjern Bank.

### VSME

#### GRUNDLAG FOR UDARBEJDELSE (B1)

Opgørelsen er baseret på Basismodulet i den frivillige SMV-standard JA

Opgørelsen er baseret på Basismodulet og Udvidet Modul i den frivillige SMV-standard NEJ

Opgørelsen er udarbejdet på individuel basis (dvs. opgørelsen dækker ikke eventuelle datterselskaber) JA

# PRÆSENTATION

## Skjern Banks forretningsmodel

Skjern Banks mission er at være en selvstændig, troværdig og kompetent samarbejdspartner for såvel aktionærer, kunder, medarbejdere, lokalsamfundet samt det omgivne miljø.

Den overordnede vision er med hele Danmark som virkeområde at være kendt og respekteret som en moderne finansiel virksomhed, som tilstræber langvarige relationer samt lever op til nøgleværdierne:

- Kundefokus
- Handlekraft
- Nærvær
- Ordentlighed

Skjern Bank har siden bankens grundlæggelse i 1906 altid været stærkt forankret i lokalsamfundet og tilstræbt ordentlighed i alle sammenhænge, hvilket derfor er et naturligt fundament for ovennævnte mission og vision.

### VSME

#### GRUNDLÆGGENDE INFORMATIONER OM SKJERN BANK A/S (B1)

Virksomhedsform	Aktieselskab A/S
NACE sektor kode(r)	641900 Andre pengeinstitutters aktiviteter
Balancesum (i euro)	2.111.611 t.euro
Omsætning (=netto rente- og gebyrindtægter) (i euro)	88.536 t.euro
Antal ansatte (FTE)	218

#### Markedsområder og kunder

Bankens primære markedsområder er omkring bankens 11 afdelinger fordelt med 6 i Syd-/Vestjylland og 5 i hovedstadsområdet, hvor der samlet er beskæftiget 243 medarbejdere.

Den primære målgruppe er helkundeforhold med private kunder samt små og mellemstore erhvervs-kunder. Banken ønsker at tilbyde kunderne en proaktiv, handlekraftig, nærværende og kompetent rådgivning.

#### Politikker

Bæredygtighed og social ansvarlighed er indarbejdet i bankens forretningsmodel på et overordnet niveau. Banken har på nuværende tidspunkt ikke en særskilt politik for bæredygtighed eller samfundsansvar. Banken ser de enkelte elementer herunder som en naturlig del af de respektive fagområder i banken, hvor bæredygtighedsforhold og samfundsansvar løbende er og vil indarbejdes bl.a. i takt med at lovgivningen præciseres og markedskrav skærpes.

Banken ønsker at leve op til sit samfundsansvar og tilstræber i alle sammenhænge at drive en bank, der optræder ansvarligt og fremmer bæredygtighed.



## ADRESSER OG GEOLOKATION PÅ VÆSENTLIGE AKTIVER OG ANLÆG, SOM SKJERN BANK EJER, LEJER ELLER FORVALTER (B1)

Sted	Adresse	Postnr.	By	Land	Geolokation
Hovedkontor (eje)	Banktorvet 3	6900	Skjern	Danmark	55.94808, 8.49352
Filial (leje)	Kongensgade 58	6700	Esbjerg	Danmark	55.46613, 8.45019
Filial (eje)	Storegade 20	6740	Bramming	Danmark	55.46531, 8.70023
Filial (leje)	J. Lauritzens Plads 1	6760	Ribe	Danmark	55.33112, 8.76751
Filial (eje)	Bøgevej 2	6800	Varde	Danmark	55.62419, 8.48272
Filial (leje)	Strandvejen 141	2900	Hellerup	Danmark	55.72927, 12.57595
Filial (eje)	Strandvejen 143	2900	Hellerup	Danmark	55.72953, 12.57605
Filial (eje)	Kongevejen 159	2830	Virum	Danmark	55.79384, 12.48377
Filial (eje)	Rungstedvej 13	2970	Hørsholm	Danmark	55.87915, 12.50262
Filial (eje)	Storegade 16-18	6870	Ølgod	Danmark	55.80834, 8.61990
Filial (leje)	Ny Carlsberg Vej 140	1799	København V	Danmark	55.66756, 12.53200
Filial (leje pr. 1. april 2026)	Islands Brygge 39	2300	København S	Danmark	55.66462, 12.57405
Feriebolig	Klitvej 9	6960	Hvide Sande	Danmark	55.98088, 8.14054
Lager (leje)	Nylandsvej 5B	6900	Skjern	Danmark	55.94948, 8.49807
Andel (udlejet)	Kystvejen 65 st., mf tv	8000	Aarhus C	Danmark	56.16212, 10.21527
Grund	Feddets 13, Troldhede	6920	Videbæk	Danmark	55.99883, 8.73867

ESG-risici relateret til udlån

I den kreditmæssige vurdering og rådgivning af erhvervskunderne indgår muligheder og trusler i forhold til bæredygtig udvikling i stadigt stigende grad som en naturlig og integreret del af kundeforståelsen.

I den kreditmæssige vurdering er det desuden et krav, at banken forholder sig til den enkelte kundes ESG-kreditrisici. For privatkunder vurderes den væsentligste ESG-kreditrisiko som oftest at vedrøre kundens bolig. Derfor indgår fokus på energimærket, som en del af bevillingsgrundlaget ved private kunders køb af fast ejendom.

Banken har i forretningsmodellen opstillet grænseværdier for maksimal eksponering mod enkelte brancher, men har på nuværende tidspunkt ikke opsat konkrete grænseværdier direkte relateret til bæredygtighed (fx CO2-aftryk pr. branche).

Det estimerede CO2-aftryk fra udlån er i lighed med forrige år beregnet med gennemsnitsfaktorer jf. Finans Danmarks CO2-model (se s. 21). Beregningen viser, at den væsentligste del af CO2-aftrykket er relateret til udlån i landbrugsbranchen.

Implementeringen af kapitalkravsdirektivet (CRD6) stiller desuden fra og med 2026 yderligere krav til bankens vurdering af ESG-risiko. Banken er i den forbindelse ved at kortlægge sine væsentligste risikoområder.

Bankens arbejde relateret til ESG-risiko er nærmere specificeret på side 34.

## KUNDEFOKUS OG -DIALOG

Bankens væsentligste mulighed for at bidrage til den bæredygtige udvikling er via rådgivning, formidling af produkter og øvrige tiltag overfor kunderne. Med udgangspunkt i den enkelte kundes faktiske forhold, ønsker banken at inspirere til løsninger, som fremmer bæredygtighed, hvad end det drejer sig om:

- Finansiering
- Realkredit
- Investering
- Pension
- Forsikring

Fokus på bæredygtig udvikling indgår i bankens forretningsmodel og forventes konkretiseret yderligere i de kommende år. Der lægges stor vægt på den personlige kontakt og den gode dialog i mødet med kunderne.

Den fornemste opgave er at imødekomme kundernes behov for bankydelser, at yde en nærværende rådgivning, og ad den vej gøre sig fortjent til kundernes tillid. Dette er altafgørende for at skabe succes og er fundamentet for bankens eksistensberettigelse.



### Tilfredsundersøgelse blandt kunder

Banken får hvert andet år udarbejdet en omfattende kundetilfredshedsundersøgelse, hvor tilfredsheden undersøges inden for forskellige områder - senest i 2024. Ved spørgsmål omkring kundernes overordnede tilfredshed viser den vægtede score på en skala fra 1 til 10, en tilfredshed for privatkunder på 85, hvilket var over branchebenchmark, mens erhvervskundernes score er 75, hvilket var marginalt under branchebenchmark. Undersøgelsen for erhvervskunder er dog behæftet med usikkerhed, da deltagelsesprocenten var lav (under det anbefalede).

Banken kan desuden konstatere en høj grad af kundefastholdelse, da 94,8% af kunder med NEM-konto i banken ved begyndelsen af 2025 også havde sin NEM-konto i banken ved årets udgang.

**Tilfredshedsscore for privatkunder (2024) ..... 85,0**  
**Tilfredshedsscore for erhvervskunder (2024) ..... 79,0**  
**Fastholdelse af kunder i procent (2025) ..... 94,8**

Banken arbejder for, at:

- kunderne forstår deres økonomiske situation og de produkter, som tilbydes.
- tilbyde produkter, som kunderne har brug for og kun i det omfang, som kunderne har brug for.
- det i Skjern Bank er god rådgivning at sige nej til låneanmodninger, når de faktiske forudsætninger for et økonomisk bæredygtigt setup ikke vurderes at være til stede..
- bankens rådgivere tager uopfordret rådgivningskontakt til kunderne med jævne mellemrum.
- kunderne har direkte adgang til rådgiverne og kvalificeret rådgivning.
- kunderne gøres opmærksomme på mulighederne for at fremme bæredygtig udvikling.
- understøtte kundernes mulighed for bæredygtighedsfremmende valg på finansierings- og investeringsområdet.

## FOKUS PÅ ERHVERVSKUNDERS BÆREDYGTIGE UDVIKLING

Årsagerne til virksomheders arbejde med bæredygtighed varierer væsentligt fra virksomhed til virksomhed. For nogle virksomheder handler det om at positionere sig i markedet – for andre er det et reelt krav for overhovedet at drive virksomhed og have adgang til de ønskede kundegrupper – for andre helt tredje grunde.

Kundefokus er en nøgleværdi i Skjern Bank, hvorfor det er vigtigt, at banken ikke kun har kendskab til kundernes finansielle forhold. For at kunne yde den bedste helhedsrådgivning og -kreditvurdering er det væsentligt også at kende erhvervskundernes ESG-forhold:

Miljøforhold (E – Environment)  
Sociale forhold (S – Social)  
Ledelsesmæssige forhold (G – Governance)

I takt med klimaforandringerne og de politiske tiltag, som sker for at bremse disse, har de miljø- og klimamæssige forhold en stigende relevans for mange virksomheder. Dette sammenholdt med øgede krav/ efterspørgsel relateret til sociale forhold (fx medarbejderforhold) og ledelsesforhold (fx transparent ledelse, IT-sikkerhed mv.) medfører, at ESG-området er – og særligt vil blive – vigtigt for bankens dialog med erhvervskunderne. Mens ESG-forhold er relativt nyt for nogle kunder, har andre arbejdet aktivt med ESG-forhold i flere år.

### Specialisthjælp i Skjern Bank

Rådgivning og sparring omkring bæredygtighedsforhold kan være kompleks. Derfor har Skjern Bank oprettet en specialistfunktion som kan understøtte erhvervskunderne med rådgivning og som dermed kan supplere erhvervskundens primære rådgiver med væsentlige input omkring vurdering af risici og muligheder.

Tilsvarende er det muligt at få udvidet sparring omkring investeringer i energiløsninger, når det er relevant for kunden at foretage investeringer til glæde for den grønne omstilling.

I forlængelse af kundedialogen i banken kan erhvervskunderne i flere tilfælde med fordel søge yderligere vejledning til bl.a. at navigere i de offentlige tilbud, herunder støtteordninger, som er sat i søen for at fremme den grønne omstilling. Et eksempel på dette er de regionale erhvervshuse, som yder gratis vejledning.

”

*ESG-kreditrisici er et naturligt element i rådgivningen og vurderingen af en erhvervskunde, men kan variere betydeligt fra sag til sag. Derfor er det også vigtigt, at banken har et skarpt fokus på den enkelte kunde og ikke laver generelle dokumentationskrav, som alene kan risikere at være en bureaukratisk byrde for banken og dens kunder.*

- Carsten Jensen, Kundechef – energi og ESG i Skjern Bank



## PRIVATKUNDER

### Finansiering af bil og bolig

Når bankens kunder foretager valg, der kan bidrage til at fremme den grønne omstilling, tilbyder banken finansiering på fordelagtige vilkår.

Elbillån	Til finansiering af elbiler
Boliglån til energieffektivisering	Til finansiering af energiforbedrende tiltag i boligen
Lån til vedvarende energi	Finansiering til såvel privat- som erhvervs-kunders investering i aktiver relateret til vedvarende energi (f.eks. solceller, vindmøller eller anparter relateret hertil).

## i

Elbillån udgør i Skjern Bank 2 ud af 3 af bankens lån til bilfinansiering

#### Elbiler udgør størstedelen af bilfinansieringen

De seneste år er bankens finansiering af kundernes køb af elbiler steget væsentligt. I 2025 udgør finansieringen af elbiler 83% af den samlede bilfinansiering i banken. Det er dermed tilfredsstillende at konstatere, at bankens andel af finansiering af nye elbiler følger de generelle tendenser for nybilsalget i Danmark, hvor 86% af de nyregistrerede biler i 2025 var elbiler, ifølge Mobility Danmark.

Samlet set udgør bankens udlån til elbiler 67% af det samlede udlån til bilfinansiering.

#### Energiforbedring og klimasikring af boligen

Energiforbedring af boligen kan være forbundet med en direkte økonomisk gevinst via reducerede forbrugsomkostninger. Samtidigt kan forbedringerne også vise sig at være en fornuftig investering på længere sigt i forhold til at sikre ejendommens værdi og omsættelighed, hvilket bl.a. skyldes bygningsdirektivet fra EU, som har til formål at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen fra ejendomsmassen i EU.

Klimasikring af ejendomme i Danmark vurderes at blive tiltagende aktuelt, da ekstreme vejrhændelser som stormflod, skybrud og stigende grundvand er blevet mere hyppige i Danmark. For private boligejere kan manglende klimasikring medføre betydelige økonomiske tab og øget risiko for værdiforringelse af ejendommen.

Energiforbedring og klimasikring kan derfor være relevante fokusområder for mange boligejere. Via bankens boliglån til energieffektivisering samt øvrige rådgivningsløsninger som Totalkredits Energiberegner og Energi- og Klimatjek tilbydes bankens kunder inspiration til, hvordan disse risici bedst imødekommes.

Via bankens boliglån til energieffektivisering har kunden desuden muligheden for en attraktiv finansieringsløsning til at komme i mål med det ønskede projekt.



*Boligens energimæssige stand samt eventuelle klimarelaterede risici er naturlige fokusområder på vores kundemøder. Via bl.a. Totalkredits Energi- og Klimatjek kan vi tilbyde kunden en screening af ejendommen, så der kan laves en relevant vedligeholdelsesplan.*

- Sebastian Svendsen, Boligansvarlig i Skjern Bank



### Vejen til energieffektivisering

1

Energiberegning

2

Energi- og Klimatjek

3

Boliglån til energieffektivisering

## RENOVERING MED OMTANKE

En gennemgribende renovering af Vibeke og Simons landejendom i Nordenskov inkluderede nye vinduer, nyt tag, solceller, hulmursisolering, nye lofter og nye gulve.

Den ældre bygning bevarer sin charme, samtidig med at boligen har fået en rigtig fin og langtidsholdbar opgradering. Herudover har huset fået en lille tilbygning, sådan at huset passer perfekt til familiens behov.

Energivenlige løsninger er også indtænkt i den samlede plan, idet der er installeret ny varmepumpe og nyt ventilationsanlæg i huset.

”

*Vi er meget glade for de løsninger, vi har valgt til vores landejendom. Huset er blevet præcist som vi har drømt om, og så er der indtænkt nogle gode, energivenlige løsninger, som gavner både vores økonomi og en bæredygtig udvikling.*

-Vibeke og Simon, Nordenskov



# TOTALKREDIT

## Samarbejde om initiativer

Skjern Bank formidler en fortsat stigende portefølje af realkreditlån til Totalkredit, og Totalkredit er derfor en tæt samarbejdspartner i forbindelse med at kunne tilbyde de bedste finansieringsløsninger på det private boligområde.

Realkreditfinansiering er i sagens natur en langsigtet affære og fokus på såvel energieffektive boliger samt de eventuelle klimarisici relateret til boligen er derfor til glæde for såvel kunden, som Totalkredit, Skjern Bank og for klimaet.

Bæredygtighed er derfor en integreret og vigtig del af Totalkredits arbejde, som sammen med Skjern Bank – og de øvrige partnerbanker - arbejder tæt sammen for at understøtte den grønne omstilling af den danske boligmasse. Gennem konkrete tiltag målrettet boligejere i hele landet gøres det nemmere og økonomisk attraktivt for de fælles kunder at træffe valg som energioptimerer og klimasikrer boligen.

### Fælles initiativer i Totalkredit og Skjern Bank

Energiberegner	Energiberegneren er et godt sted at starte for boligejere, som ønsker at få et estimat på sit nuværende energimærke, og som ønsker forslag til energiforbedringer. Energiberegneren kan findes på: <a href="https://www.skjernbank.dk/privat/bolig/beregnere/energiberegner">https://www.skjernbank.dk/privat/bolig/beregnere/energiberegner</a>
Energi- og Klimatjek	Kunder med lån i Totalkredit kan få deres bolig gennemgået af en professionel energikonsulent, som udarbejder en vedligeholdelsesplan med konkrete anbefalinger til energioverbygning, klimatilpasning og vedligeholdelse.
Grønt tilskud til varmeskifte	Totalkredit tilbyder et kontant tilskud på 10.000 kr. til kunder, der udskifter olie- eller gasfyr med en varmepumpe.  Derudover kan kunder få en samlet "all inclusive-løsning" med professionel rådgivning fra fagspecialister vedrørende bestilling, installation og to års service, som gør det trygt og nemt for kunderne at udskifte deres olie- eller gasfyr til en varmepumpe.

Via bl.a. disse initiativer arbejder Totalkredit således målrettet for at gøre det nemmere og økonomisk attraktivt for danske boligejere i hele landet at træffe grønne valg.

”

*I Totalkredit arbejder vi målrettet for at fremme den bæredygtige dagsorden. Vi ser det som en mulighed for at skabe værdi for både kunder og samfund - også i en tid, hvor andre udfordringer fylder.*

*Vores ambition er at gøre en reel forskel for klimaet, og derfor tilbyder vi tilskud til boligejere, der ønsker at gøre deres bolig mere energieffektiv og klimasikre den mod fremtidens vejrforhold.*

- Maiken Moltke Olesen, administrerende direktør i Totalkredit



## DLR KREDIT

### Realkreditsamarbejde og vidensdeling om ESG-forhold

Skjern Bank samarbejder med DLR Kredit, som banken også er medejer af. DLR Kredit er Danmarks største realkreditlångiver til landbruget og en vigtig aktør i finansieringen af boligudlejnings- og erhvervsjendomme.

#### Dialog og vidensdeling

Det gode samarbejde og daglige samspil er afgørende for at kunne yde den bedste rådgivning overfor Skjern Banks og DLR Kredits fælles kunder. Derfor udveksles bl.a. viden om, hvordan de fælles kunder på bedste vis kan understøttes i en potentiel bæredygtig omstilling og hjælpe kunderne med at håndtere evt. klimarelaterede risici i tide.

#### Bæredygtighedsdata på fælles kunder

DLR Kredit indhenter ESG-oplysninger fra nye låntagere og eksisterende kunder i forbindelse med ansøgning om nye lån eller omlægning af lån. På baggrund af blandt andet disse ESG-oplysninger kan DLR Kredit lave en helhedsvurdering, der udover at afdække de økonomiske forhold også belyser, i hvor stort omfang kunden har fokus på miljø-, sociale og ledelsesmæssige forhold. Samtidig kan DLR Kredit med disse data følge bevægelsen på flere bæredygtighedsparametre i den samlede udlånsportefølje.

Når en kunde har oplyst om sine ESG-forhold, danner DLR Kredit en rapport, som bliver sendt til den enkelte kunde. I denne rapport kan kunden få et overblik over sine ESG-besvarelser og sammenholde dem med sammenligningsdata fra DLR Kredits øvrige kunder i det pågældende udlånssegment.

Med samtykke fra kunden deler DLR Kredit også disse data med Skjern Bank. Dermed dannes der grundlag for, at der kan opnås en vidensdeling om den enkelte kundes bæredygtighedsprofil. Svarene på ESG-spørgsmålene kan af kunderådgiveren i Skjern Bank bruges som et godt udgangspunkt i kundedialogen om, hvad kunden kan gøre for at bidrage til en mere bæredygtig fremtid og ruste sig i forhold til kli-

maforandringer. Det kommer i det lange løb både kunden, DLR Kredit, Skjern Bank samt samfundet til gode.

#### Fokus på identifikation af væsentligste ESG-risici

DLR Kredit arbejder løbende med at identificere både fysiske risici og omstillingsrisici, der kan have konsekvenser for værdiansættelse af ejendomme og kreditvurdering af vores fælles kunder. På kort, mellem- og langt sigt er disse væsentligste risici knyttet til oversvømmelse, kysterosion og bygningskrav.

#### Grønne lån i DLR Kredit som lever op til særlige krav

Siden 2021 har DLR Kredit ydet grønne lån til finansiering af ejendomme og investeringer, der lever op til særlige bæredygtighedskrav.

Med grønne realkreditlån, Grøn RT-Kort, kan DLR Kredit finansiere energieffektive bygninger, energiforbedringer, klimainvesteringer i staldanlæg, vedvarende energikilder samt bæredygtighedscertificerede landbrug og certificeret skov. De grønne lån fundes ved udstedelse af særlige grønne obligationer.



## ANSVARLIGE INVESTERINGER har øget fokus i mødet med kunden

Ansvarlighed i investeringssammenhænge bliver et mere og mere centralt tema i mødet med kunden. Dels er det et tema, som banken bringer op, og dels mærkes en øget interesse for ansvarlige investeringer.

Det er meget afgørende, at kundens præferencer bliver kortlagt, og det stiller krav til kundedialogen og forståelsen af ansvarlige investeringer og gradbøjningen heraf.

Ansvarlige investeringer handler om meget mere end klima og miljø - men i det store billede om måden, som mennesker lever og producerer på. Det bliver en investeringsstrategi, hvor økonomisk afkast kombineres med ansvarlighed over for miljø og mennesker.

BankInvest er i denne sammenhæng en stærk samarbejdspartner, som sikrer et overordnet fokus på ansvarlighed i de investeringsprodukter, som kunderne tilbydes.

”

*Vi ser en stigende interesse i ansvarlige investeringer, hvor afkastet ikke alene er omdrejningspunktet, men hvor investeringernes påvirkning af miljø, samfund og virksomhedsledelse også spiller en rolle.*

*- Mads Lindbjerg, finanschef, Skjern Bank*



Ved investering af frie midler tilbydes kunder i Skjern Bank primært Optima-produkter fra BankInvest, mens investeringer af pensionsmidler med fordel kan ske via KontolInvest, som også forvaltes af BankInvest.

Spørgsmål til brug for kortlægning af kundernes bæredygtighedspræferencer har siden august 2022 været indarbejdet i investeringsrådgivningen, og bæredygtighedspræferencer indgår nu også som en naturlig del af de investeringsmæssige overvejelser.

### EU-regler for mere gennemsigtig bæredygtig investering

EU har sat sig for at skabe klarhed for både virksomhederne og investorerne, og har derfor indført en række regler på området. Blandt andet med tiltag som skal måle, hvordan en virksomhed påvirker det omgivende miljø, hvordan virksomheden tager socialt ansvar samt hvordan den ledes.

Reglerne i disclosure-forordningen skal kort og godt gøre det lettere for private investorer, at gennemskue om en investering er bæredygtig ved at oplyse omkring investeringens

- miljømæssige
- sociale og
- ledelsesmæssige forhold

Ét af kravene er bl.a., at alle investeringsprodukter skal oplyse, hvilken af disse tre kategorier, de tilhører. Kravene stiger fra artikel 6 til artikel 9.

**Artikel 6** betegner finansielle produkter uden særlige miljømæssige eller sociale karakteristika. Der sker fravalg af virksomheder, der tilsidesætter internationale regler og menneskerettigheder

**Artikel 8** betegner finansielle produkter, der fremmer miljømæssige og/eller sociale karakteristika. Her skal der bl.a. redegøres for, hvordan de disse karakteristika opfyldes.

**Artikel 9** betegner fuldt bæredygtige finansielle produkter, der har bæredygtighed som mål. Her skal der redegøres for, hvordan det opstillede bæredygtighedsmål opnås.

## BANKINVEST STYRKER ARBEJDET MED AKTIVT EJERSKAB

BankInvest er en vigtig samarbejdspartner for Skjern Bank på investeringsområdet. I 2025 indledte BankInvest et samarbejde med Federated Hermes EOS for at styrke arbejdet med aktivt ejerskab og ansvarlighed i de investerede selskaber.

### Hvad er (formålet med) aktivt ejerskab?

Det overordnede formål med aktivt ejerskab er at fremme virksomheders langsigtede værdi. Det indebærer bl.a. at sikre, at virksomhederne driver en ansvarlig forretning. I BankInvest benyttes aktivt ejerskab som et værktøj til at påvirke investeringer i en mere ansvarlig retning og til at fremme ansvarlig virksomhedsdrift.

Som investor er det muligt for BankInvest at bruge den indflydelse, man har via sin ejerandel i en virksomhed, til fx at stemme til en virksomheds generalforsamling eller indgå i dialog med virksomheden for at påvirke beslutninger eller ændre virksomhedens adfærd. Det gælder både strategiske, finansielle og ikke-finansielle parametre inden for bl.a. miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige områder. Her kan aktivt ejerskab være med til skabe bedre forståelse for selskabers ageren og mindske deres bæredygtighedsrisici.

”

*Det er et centralt element i BankInvests tilgang til ansvarlige investeringer, at vi arbejder for at få virksomhederne til at ændre adfærd igennem dialog – frem for blot at frasælge med det samme, når der konstateres en udfordring.*

- Linnea Rindorf Adler, Head of ESG, BankInvest



### Nyt samarbejde styrker indsatsen

BankInvest investerer i flere tusinde virksomheder og i lande verden over, og derfor er det nødvendigt at få hjælp fra eksperter, der fungerer som øjne og ører og kan tale med virksomhederne.

Den 1. januar 2025 indledte BankInvest et samarbejde med Federated Hermes EOS, der er en af de førende udbydere af services inden for aktivt ejerskab og repræsenterer \$1.800 milliarder under forvaltning. Samarbejdet er etableret på baggrund af et ønske om at styrke setuppet omkring aktivt ejerskab og dialog med de virksomheder, man investerer i.

EOS har stor erfaring med virksomhedsdialoger og stemmeafgivelse, og samarbejdet vil give BankInvest adgang til værdifulde data og viden.

”I BankInvest mener vi, at ansvarlighed skaber værdi, og netop derfor har vi valgt at indgå et samarbejde med EOS. Deres erfaring og indsigt giver os dybdegående analyser og sparring, som styrker BankInvests arbejde med netop dette,” siger Linnea Rindorf Adler.

Samtidig styrkes stemmeafgivelsen på selskabernes generalforsamling med et højere fokus på bæredygtighed og ansvarlighed end tidligere.

### Hvad betyder det for investorerne?

Samarbejdet giver BankInvests investorer, heriblandt kunder i Skjern Bank, vished om, at udbyderen af investeringerne arbejder målrettet på at fremme ansvarlig virksomhedsdrift hos de selskaber, man investerer i.

”I BankInvest tror vi på, at virksomheder skaber mest værdi ved at drive deres forretning ansvarligt, og det er kernen i vores politik for ansvarlige investeringer, siger Linnea Rindorf Adler.

## PENSION

- en vigtig brik, når det kommer til klima

Kunder i Skjern Bank har siden 2021 haft mulighed for at vælge, at en del af deres opsparing via Letpension-samarbejdet investeres med ekstra fokus på klima og særligt at nedbringe CO2-udledningen i verden ved brug af PFA's produkttilbud.

Sammenlagt har danskerne sparet mange milliarder op i deres pensioner. Det giver pensionsselskaberne en mulighed for at få indflydelse på de selskaber, som de er investeret i. Netop derfor udøver PFA aktivt ejerskab og forsøger at bidrage til en god og holdbar samfundsudvikling.

”

*Klimaforandringerne kan få store konsekvenser for fremtiden og de næste generationer. Det er en kompleks problemstilling, som kræver handling fra alle sider, hvis udviklingen skal bremses.*

*Et godt redskab er pensionen. PFA – pensions-selskabet bag Letpension - forvalter knap 700 milliarder kroner og kan derfor opnå stor indflydelse – både i kraft af de selskaber, de vælger at investere i, og via aktivt ejerskab.*

*- Tommy Broberg, pensionschef, Skjern Bank*



### Stærke resultater

PFA's klimafokuserede opsparingsprodukt, Klima, har i 2025 fejret femårsjubilæum med stærke resultater.

Da Klima blev lanceret i 2020, var målet at skabe et pensionsprodukt, hvor hensynet til et lavt CO2-aftryk gik hånd i hånd med ambitionen om et solidt afkast til kunderne. Nu er ambitionerne indfriet: Porteføljen er i dag klimaneutral - og afkastet har fulgt PFA's traditionelle produkt – selvom det har svinget mere på kort sigt.

Siden lanceringen i 2020 har Klima givet et afkast på 53,8 % (pr. oktober 2025) til en typisk kunde med middel risiko. Det er tæt på afkastet i PFA's traditionelle produkt og i top blandt sammenlignelige produkter på tværs af konkurrenter.

### Ambition om at blive CO2-negativ

Klimaproduktet sigter mod at blive CO2-negativt inden udgangen af 2030 målt på scope 1 (CO2-aftryk fra selskabernes egen drift) og scope 2 (CO2-aftryk fra selskabernes forbrug af indkøbt energi). Ambitionen søges opfyldt gennem investering i skov og teknologi, der tager CO2 ud af atmosfæren. Med CO2-negativ forstås, at de underliggende investeringer trækker mere CO2 ud af atmosfæren, end investeringerne selv udleder.



*Letpension formidler pensions- og forsikringsordninger gennem en række danske pengeinstitutter, heriblandt Skjern Bank. PFA Pension er pensionsselskabet bag, og det er også PFA Pension, som står for investeringen af de opsparede penge. Via Letpension kan kunder i Skjern Bank desuden investere i et klimafokuseret opsparingsprodukt i PFA.*

## OPGØRELSE AF CO2-AFTRYK

Skjern Bank ønsker at reducere den negative indvirkning på klimaændringerne, som banken enten bidrager direkte til, eller som den er forbundet med gennem sin drift. Derfor opgør banken årligt sit klimaaftryk fra sin egen drift (scope 1 og 2) samt fra det væsentligste indirekte aftryk fra scope 3, udlåns- og investeringsaktiviteter. Dette gøres for at følge udviklingen af klimaaftrykket, skabe opmærksomhed og iværksætte en række aktiviteter, som har til hensigt at reducere klimaaftrykket.

Forum for Bæredygtig Finans lancerede i december 2019 en række anbefalinger til, hvordan den finansielle sektor kan medvirke til at accelerere den bæredygtige omstilling af samfundet. Anbefaling nr. 5 er, at alle pengeinstitutter årligt fremlægger en handlingsplan for reduktion af CO2 fra investeringer og udlån i forbindelse med fremlæggelse af deres årsrapport. Da beregningerne af CO2-aftrykket fra udlån og investeringer fortsat er behæftet med en høj grad af usikkerhed, har banken ikke fastsat deciderede målsætninger på området, men opgørelsen har til formål at belyse, hvor banken aktuelt står.

Praksis for bæredygtighedsrapportering udvikler sig løbende, og det er derfor vores forventning, at bankens måde at arbejde med

opgørelsen af CO2-aftrykket, datagrundlag og opgørelsesmetoder vil udvikle sig i de kommende år.

### Oversigt over scope 1, 2 og 3

Skjern Bank har fra og med 2021 målt klimaaftrykket fra egen drift (scope 1 og 2) samt udledninger vedrørende kundernes investeringsaktiviteter, og fra og med 2022 og så CO2-aftrykket tilknyttet bankens udlån, scope 3. I nedenstående tabel ses de seneste års udvikling.

### Udvikling i Skjern Banks udledninger

Hovedindsatsområde	2025	2024	Ændring siden 2024
Egen drift (scope 1 og 2)	67	90	-23
Udlån (scope 3, kat. 15)	31.079	32.166	-1.087
Investeringer (scope 3, kat. 15)	34.790	23.774	11.046
Total	65.936	56.000	9.936

I 2025 stammer størstedelen af bankens udledninger igen fra udlån. De enkelte hovedindsatsområder nedbrydes og beskrives yderligere i de følgende afsnit.

### VSME

#### UDLEDNING AF DRIVHUSGASSER (B3)

#### År 2025

Scope 1 CO2e-udledninger	42,3
Scope 2 CO2e-udledninger (lokationsbaseret)*	24,9
Total CO2e-udledning fra scope 1 og scope 2	67,2
CO2e-intensitet (CO2e-udledning / omsætning)	Opgøres ikke

### VSME

#### OPLYSNING OM ANVENDELSE AF PRINCIPPER FRA CIRKULÆR ØKONOMI (B7)

	JA	NEJ
Min virksomhed anvender principper fra cirkulær økonomi		X

#### SAMLET MÆNGDE AFFALD ÅRLIGT

Banken kan ikke rapportere de faktiske forhold vedrørende mængder af affald. Skjern Bank er tilmeldt kommunal indsamlingsordning af affald. Derudover afleverer banken selv affald til genbrug. Der håndteres ikke farligt affald (foruden batterier og printerpatroner).

\* Før klimakompensering

## CO2-AFTRYK FRA EGEN DRIFT

### Miljøforhold og tiltag internt i Skjern Bank

#### Solceller på hovedkontoret

Banken har haft et ønske og fortsat mål om i højere grad at bidrage direkte til den grønne omstilling. Derfor fik banken i juni måned 2023 installeret solceller på taget af bankens hovedkontor i Skjern.

Produktionen af egen strøm har de seneste år medført en reduktion af hovedkontorets strømforbrug. I 2025 udgjorde strømmen fra solcellerne 45 % af hovedkontorets strømforbrug.

Banken har desuden undersøgt muligheden for solceller på andre af bankens ejendomme, men dette har vist sig ikke at være muligt.

Foruden opsætning af solceller har banken i 2025 og i årene forinden arbejdet med at forbedre en række forhold:

- Reduktion af print
- Affald sorteres efter gældende regler til renovation eller transporters særskilt til genanvendelse af bankens egne medarbejdere.
- Brugt elektronik og inventar videregives, så det kan genbruges af andre.
- Madspild fra bankens kantine forsøges reduceres til et minimum.
- Fokus på energibesparende tiltag og elektronisk udstyr.
- Samkørsel koordineres i forbindelse med uddannelses- og mødeaktiviteter.
- Video- og telefonmøder afholdes i alle tilfælde, hvor det er relevant. Området vil blive højt prioriteret som et meget vigtigt alternativ til det fysiske møde for de kunder, som må ønske det.
- Ladestandere er opstillet ved hovedkontoret i Skjern samt ved Hørsholm-afdelingen.



*Taget af bankens hovedkontor i Skjern, hvor der er installeret solceller, som bidrog til 45 % af strømforbruget i 2025.*

## MILJØFORHOLD INTERNT I SKJERN BANK (fortsat)

Kompenserer strømforbruget via oprindelsescertifikater fra danske vindmøller

Køb af oprindelsescertifikater vedrørende elproduktion fra danske vindmøller medfører, at Skjern Bank også i 2025 er indirekte CO2-neutral for så vidt angår sit samlede strømforbrug i alle bankens afdelinger.

Opkøbet af certifikater er med til at animere til stigende efterspørgsel efter strøm fra vedvarende energikilder i Danmark, hvilket gør det mere attraktivt for investorer at igangsætte nye vedvarende energiprojekter.

CO2-kortlægning af bankens forbrug

Som et værktøj til at vurdere og forbedre bankens forbrug, har banken årligt fra og med 2020 fået kortlagt sit direkte CO2-aftryk fra sin egen udledning (scope 1 og 2). Se opgørelsen i ESG-nøgletallene på side 43, samt i VSME-tallene.

Energiforbruget er reduceret fra 2024 til 2025, hvilket særligt skyldes reduktion i kørselsforbrug samt lavere aftryk fra varme-produktion. Da banken samtidig har haft en stigning i antallet af medarbejdere, medfører det, at energiforbruget pr. medarbejder er reduceret fra 18,5 til 16,4 GJ pr. FTE, hvilket dermed er fortsat er under bankens interne målsætning på under 20.

### VSME

VANDUDTAG\* (B6)

Samlet for alle lokationer	1.081 m <sup>3</sup>
Fra lokationer i områder med mangel på vand (højt vandstress)	0 m <sup>3</sup>

*\*Vandudtag anvendes til forbrugsvand som returneres i spildevandssystemet, hvorfor bankens vandforbrug sidestilles med vandudtag.*

### VSME

ENERGIFORBRUG I MWH (B3)

	Vedvarende energiforbrug	Ikke-vedvarende energiforbrug (MWh) i 2025	Total energiforbrug
Elektricitet (forbrug fra el-nettet)*	100 %	0 %	296 MWh
Elektricitet (forbrug af egen produceret strøm egne solceller)	100 %	0 %	43,2 MWh
Brændstoffer	7,4 %	92,6 %	28,6 t.CO <sub>2</sub>
Varmeforbrug mv.	70,6 %	29,4 %	536 MWh
Total	72,3 %	27,7 %	3.564 GJ

*\*Banken køber certificeret strøm fra danske vindmøller som dermed indgår med et CO2-aftryk på 0 i opgørelsen.*

# CO2-AFTRYK FRA UDLÅN

## Resume

- Finansierede emissioner fra udlån er opgjort til 31.079 ton CO2e.
- Med opgørelsen har banken fået en indikation af de væsentligste CO2-udledningskilder fra udlånet.
- Banken vil i 2026 fortsætte med at bidrage til en bæredygtig omstilling af samfundet ved at have et stigende fokus på bæredygtighed i dialogen med kunderne og ved at tilbyde finansieringsløsninger til initiativer, som bidrager til den bæredygtige udvikling.
- Banken vil i 2026 fortsætte sit fokus på at indsamle relevante bæredygtighedsdata for derigennem at få et bedre overblik over bankens bæredygtighedsrisici og reduktionspotentiale, så der på sigt kan opstilles egentlige reduktionsmål for CO2-aftrykket fra udlån.

## Indledning

Forum for Bæredygtig Finans lancerede i december 2019 en række anbefalinger til, hvordan den finansielle sektor kan medvirke til at accelerere den bæredygtige omstilling af samfundet. En af anbefalingerne lyder på, at alle pengeinstitutter fremlægger en årlig handlingsplan for reduktion af CO2-aftrykket af deres udlån.

Beregningen af CO2-aftrykket fra udlån pr. 31.12.2025 bygger på de samme principper som i de foregående års beregning. Opgørelsen er de første step i forhold til at kunne lave en handlingsplan for nedbringelse af CO2-aftrykket fra udlån. Bankens fokus er at skabe gennemsigthed med henblik på at kunne identificere de udlån, hvor der er størst CO2-aftryk og dermed også umiddelbart det største reduktionspotentiale.

## Metode og datagrundlag

Til brug for opgørelsen af CO2-udledningen har banken anvendt de fælles principper og metoder, som er udarbejdet i regi af Finans Danmark (CO2-model for den finansielle sektor). Det er kun udledning fra udlån på egen balance, der opgøres. Realkreditudlån formidlet af banken medregnes således ikke i opgørelsen.

Det er ikke muligt at opgøre CO2-aftrykket fra hele udlånsporteføljen, da udlån til private ofte ikke er formålsbestemt. Dette gælder f.eks. for kassekreditter. På privatsiden medregnes således – i overensstemmelse med CO2-modellen - udelukkende CO2-aftryk fra boliglån og billån, da disse er formålsbestemt.

CO2-aftrykket fra boliglån er opgjort som en gennemsnitsberegning på baggrund af et gennemsnitstal udarbejdet af Totalkredit for CO2-udledning pr. udlånt mio. kr. Banken vil fortsætte sit arbejde med at indsamle data og indgå i samarbejder, så CO2-aftrykket fra boliglån på sigt kan opgøres på baggrund af den enkelte bygnings energimærke eller et skønnet energimærke opgjort med udgangspunkt i bygningens energikilde, alder, størrelse og beliggenhed.

CO2-aftrykket fra billån er opgjort på baggrund af gennemsnitstal for udledning uden fordeling på motorstørrelse og kørte kilometer. Der er i beregningen differentieret mellem elbiler og biler med fossilt brændstof som drivmiddel. Biler finansieret via f.eks. en kassekredit (ej formålsbestemt) er ikke med i opgørelsen.

CO2-aftrykket fra erhvervsudlån er baseret på Danmarks Statistiks sektorgennemsnit fordelt på brancher.

## Opgjort CO2e-udledning fra udlån ultimo 2025

	Udlån (mio. kr.)	Andel af udlån i CO2-beregning	Udledning (ton CO2e)*	Andel af udledning i CO2-beregning	Udledningsintensitet (Udledning i ton CO2e pr. mio. kr. i udlån)
Bolig	3.666	49%	2.159	7%	0,59
Bil	394	5%	2.077	7%	5,27
Erhverv	3.386	46%	26.842	86%	7,93
<b>Total i CO2-beregning</b>	<b>7.446</b>	<b>100%</b>	<b>31.079</b>	<b>100%</b>	<b>4,17</b>
Øvrige udlån	274				
<b>Total**</b>	<b>7.720</b>				

\* Total CO2-emissioner i ton CO2-ækvivalenter (CO2e)

\*\* Det totale udlån kan afstemmes til regnskab reguleret for korrektivkontoen.

Som tabellen på forrige side viser, er der opgjort CO2e-udledninger fra udlån svarende til 7.446 mio. kr. Udledningen fra disse udlån er opgjort til 31.079 ton CO2e. Dette svarer til en udledningsintensitet på 4,17. Den største udledningsintensitet stammer fra erhvervsudlån, mens boliglån har den laveste udledningsintensitet. Andelen af CO2-aftrykket på erhvervsudlån fordeler af sig som vist nedenfor.

Som tidligere nævnt er beregningen vedr. erhvervs kunderne indtil videre alene baseret på Danmarks Statistiks sektorgennemsnit. Beregningen bygger dermed ikke på konkrete kundedata.

### Udvikling i udledningsintensiteten fra udlån

tCO2e pr. mio. kr.	2025	2024	2023	2022	Ændring siden 2022
Boliglån	0,59	0,59	0,71	0,79	- 25%
Billån	5,27	7,33	9,21	12,74	- 59%
Erhvervsudlån	7,93	8,47	10,43	9,63	- 18%
<b>Total</b>	<b>4,17</b>	<b>4,66</b>	<b>5,79</b>	<b>6,30</b>	<b>- 34%</b>

Som tabellen viser, falder udlånsintensiteten fra 6,30 tCO2e pr. mio. kr. i 2022 til 4,17 tCO2e pr. mio. kr. i 2025 svarende til et fald på 34 %. Der er sket en reduktion i intensiteten fra boligfinansiering. Dette skyldes at den gennemsnitlige faktor som anvendes i beregningen, er opdateret og viser et lavere CO2-aftryk. Udledningsintensiteten på biludlån er reduceret som følge af den stigende andel af finansiering af elbiler. Elbillån udgør en stigende del af bankens samlede bilfinansiering og udgør ultimo 2025 en større volumen end lån til finansiering af af biler, som anvender fossilt brændstof. Udledningsintensiteten fra erhverv reduceres som følge af de opdaterede CO2-faktorer pr. branche og beregningen er i øvrigt et spejl af bankens branchefordeling på erhvervsområdet.

### Reduktionsmål

Opgørelser af CO2-udledninger er fortsat i sin opstart, og der er væsentlige udfordringer med mangel på data indenfor alle tre kategorier. Der er således endnu ikke fastlagt et sikkert udgangspunkt for opgørelsens basislinje. Banken finder på den baggrund ikke, at tiden endnu er moden til at opstille egentlige reduktionsmål for CO2-udledninger fra bankens udlån. Dette er i øvrigt i overensstemmelse med Finans Danmarks CO2-model, hvor det anbefales, at der opstilles reduktionsmål, når der er fastlagt en basislinje.

Selvom der endnu ikke kan opstilles egentlige reduktionsmål, er det forventningen, at udledningsintensiteten vil reduceres fremover. Det skyldes, at kundernes stigende efterspørgsel efter elbiler vil reducere udledningsintensiteten på billån, hvor effekten allerede ses som nævnt ovenfor. Fokus på energieffektivisering af boliger og den generelle omstilling i varmeforsyningen mod f.eks. fjernvarme vil reducere udledningsintensiteten på boliglån. Derudover introduceres mange tiltag til at nedbringe virksomhedernes udledninger. I denne rapport findes en række eksempler på bankens tilbud og handlinger, som skal inspirere kunderne i en mere bæredygtig retning.

### Konkrete tiltag

I 2026 vil banken fortsat bidrage til en bæredygtig omstilling af samfundet ved at have fokus på bæredygtighed i dialogen med kunderne. Samtidig vil banken fortsat tilbyde en række attraktive udlånsprodukter, især inden for finansiering af ejendomme og biler. Disse har til formål at understøtte den bæredygtige udvikling og nedbringe kundernes CO2-aftryk. Desuden kan banken sammen med sine samarbejdspartnere inden for realkredit, Totalkredit og DLR Kredit tilbyde diverse tiltag som kan bidrage til kundernes CO2-reduktion (se nærmere på side 12 og 13).

Som beskrevet i denne rapport styrker banken løbende kunderådgivernes viden på bæredygtighedsområdet. Derudover vil banken fortsætte sit arbejde med at indsamle relevante bæredygtighedsdata for derigennem at få et bedre overblik over bankens bæredygtighedsrisici og reduktionspotentiale, så der på sigt kan opstilles egentlige reduktionsmål for CO2-aftrykket fra udlån. Denne dataindsamling vil både ske i banken og forventeligt via bankens datacentral, Bankdata.

# CO2-AFTRYK FRA INVESTERINGSPRODUKTER

## RESUME

- CO2-udledning fra investeringer via BankInvest i produkterne Optima og KontoInvest er opgjort til 34.790 mio. tons.
- Der er ikke beregnet på CO2-udledning fra egenbeholdningen, samt den mindre andel fra porteføljestyring.
- Med opgørelsen har banken fået en indikation af de væsentligste CO2-udledningskilder fra kunders investeringer via BankInvest.
- Bevægelsen i CO2-finansierede emissioner fra sidste år skal læses med en vis forsigtighed
- Bankens samarbejdspartnere forventes i 2026 at fortsætte med at udbygge udbuddet af produkter og services, der kan understøtte kundernes muligheder for at træffe et bæredygtigt valg, når de investerer.
- En reduktion i CO2-udledningen i 2026 forventes drevet af et endnu større fokus på rådgivning af kunderne om bæredygtige investeringsprodukter på baggrund af kundernes ESG-præferencer, samt et udvidet produktudbud.

## Indledning

Forum for Bæredygtig Finans lancerede i december 2019 en række anbefalinger til, hvordan den finansielle sektor kan accelerere den bæredygtige omstilling af samfundet. En af anbefalingerne lyder på, at alle pengeinstitutter fremlægger en årlig handlingsplan for reduktion af CO2-aftrykket af deres investeringsprodukter.

Beregningen af CO2-aftrykket fra investeringsprodukter pr. 31.12.2025 afspejler, hvor banken aktuelt står. Opgørelsen er fortsat forbundet med stor usikkerhed, og banken er fortsat i de første steps i forhold til at kunne lave en egentlig handlingsplan for nedbringelse af CO2-aftrykket fra investeringsprodukter. Fokus er fortsat at skabe gennemsigtighed med henblik på at kunne identificere de af bankens investeringsaktiviteter, hvor udledningen af CO2 kan reduceres.

I takt med at flere virksomheder opgør CO2-aftryk forbedres datagrundlaget, men der mangler endnu data på nogle aktivklasser og derfor bærer kvaliteten af udledningsdata også ved dette års rapportering

præg af ikke komplette data.

Når Skjern Bank investerer på vegne af kunder, eller rådgiver dem til investering, sker det væsentligst enten via puljeløsninger i KontoInvest eller investeringsfonde i Optima-konceptet hos BankInvest. Hos BankInvest har reduktion af CO2-udledningen længe været et fokusområde. Det betyder også, at mange af de investeringsprodukter, som banken i dag distribuerer, har fokus på CO2-udledningen fra de virksomheder, der investeres i, samt fokus på virksomhedernes øvrige ESG-forhold.

## Opgjort CO2e-udledning fra investeringsprodukter pr. 31. december 2024.

	Markeds- værdi mio. kr.	Ton CO2e pr. investeret mio. kr. *	Udledning (ton CO2e)**	Dæknings- grad***
Total investeringer	4.735	3,4	34.790	
Optimaprodukter via BankInvest	1.970	7,3	14.300	81,6 %
KontoInvest via BankInvest	2.765	7,4	20.490	83,6 %

\* CO2-aftryk angivet i ton CO2e pr. investeret mio. kr.

\*\* Total CO2-emissioner i ton CO2-ækvivalenter (CO2e), hvor der tages højde for dækningsgraden til brug for estimering af porteføljens fulde CO2-udledning.

\*\*\* Dækningsgraden er et nøgletal, der beskriver, hvor stor en del af porteføljen der findes CO2-datadækning på. Det vil sige, at hvis dækningsgraden er 87%, så benyttes der data for 87% af porteføljen. Den resterende del af porteføljen antages at have samme klimaaftryk, som den del, der er dækning på.

Ovenstående viser de samlede nøgletal vedrørende ton CO2e pr. investeret mio. kr. for de respektive porteføljer hos BankInvest.

CO2-aftrykket fra de to produkter kan ikke sammenlignes direkte, men tjener alene det formål at måle på CO2-aftrykket relateret til investeringer, som foretages på vegne af kunderne.

En sammenligning af ovenstående er ikke mulig, da dækningsgraderne afviger, såvel mellem de to overordnede porteføljer, samt vedrørende de underliggende produkter i porteføljerne.

### Udviklingen i CO2-aftrykket pr. investeret mio. kr.

(ton CO <sub>2e</sub> )	2025	2024	2023	2022	Ændring siden 2022
Optimaprodukter via BankInvest	7,3	6,2	8,7	6,0	1,3
KontoInvest via BankInvest	7,4	5,6			
Puljeinvesteringer via Lokalpuljeinvest			7,2	6,7	
<b>Total investeringer i mio. kr.</b>	<b>4.048</b>	<b>2.923</b>	<b>2.408</b>	<b>1.640</b>	<b>1.640</b>

Det konstateres, at CO2-aftrykket pr. investeret mio. det seneste år er steget med 1,1 ton vedrørende Optima-produkterne. BankInvest oplyser, at stigningen blandt andet skyldes at Optima har investeret mere i Emerging Markets (korte), som har højere udledning, samt at de underliggende fondes CO2 generelt er højere i år end sidste år.

Da puljeinvesteringerne i 2024 er overført fra Lokalpuljeinvest til KontoInvest via BankInvest kan der ikke ske direkte sammenligning for puljeinvesteringernes aftryk.

#### Aktivklasser omfattet af opgørelsen

De omfattede investeringer i opgørelsen er baseret på et udvælgelseskriterium om, at banken har en direkte adgang til eller direkte indflydelse på at påvirke kundens sammensætning af investeringer. Opgørelsen omfatter derfor den samlede portefølje, der disponeres af banken, eller hvor der er ydet rådgivning – i praksis investeringerne foretaget via BankInvest.

Foruden tilbuddet om at investere via BankInvest, tilbyder banken også porteføljestyling, hvor banken udvælger og løbende styrer udvælgelsen af værdipapirerne. Volumen i dette tilbud er begrænset, og opgørelse af CO2-aftrykket fra denne er udeladt.

I anbefalingen fra Forum for Bæredygtig Finans anbefales det endvidere, at banken måler og offentliggør CO2-udledningen fra bankens egenbeholdning ekskl. handelsbeholdninger. Bankens har i opgørelsen pr. 31.12.2025 fravalgt dette, da egenbeholdningen med undtagelse af handelsbeholdningen i hovedtræk er fordelt mellem primært realkre-

ditobligationer, danske statsobligationer samt ejerandele i sektorselskaber. Danske realkreditobligationer vurderes at have en betydelig lavere CO2-udledning end aktier og virksomhedsobligationer.

Bankens beholdning af sektoraktier er i høj grad baseret på engagement, indflydelse og samarbejde med de respektive selskaber. Et egentligt fokus på CO2-udledning har på nuværende tidspunkt ikke indflydelse på vores beholdning af aktier i disse selskaber. Banken vil derimod via vores indflydelse tilskynde at også disse virksomheder har fokus på CO2-udledningen – og øvrige ESG-forhold. Uden for opgørelsen findes desuden også f.eks. de investeringer, som kunden selv foretager, eller som banken foretager efter instruks fra kunden.

#### Datagrundlaget

Til brug for opgørelsen af CO2-udledningen fra investeringer har banken anvendt de fælles principper for metoder for måling og opgørelse af finansierede emissioner fra investeringer, som er udviklet af Finans Danmark.

Til opgørelse af CO2-udledning for investeringer i aktier og virksomhedsobligationer anvendes data fra anerkendte dataudbydere f.eks. MSCI. Datagrundlaget består af både virksomhedsspecifikke data og estimerede udledninger fra virksomhedernes scope 1 og 2. Scope 3-udledningerne er ikke medtaget, da datakvaliteten endnu ikke er på et tilfredsstillende niveau til at give et retvisende billede af virksomhedernes værdikædeudledninger.

#### Datakvalitet

De udregnede CO2-aftryk bærer også i 2025 præg af svingende datakvalitet og manglende data. Generelt er datakvaliteten dog forbedret i 2025.

## SOCIALE FORHOLD

### Lokalsamfundet

Som lokalbank har social bæredygtighed og samfundsansvar historisk altid været et vigtigt og naturligt fokusområde. Via bankens rådgivning og finansielle produkter til kunderne, ønsker banken at medvirke til udvikling i markedsområderne.

### Skjern Banks samarbejdspartnere i lokalområdet

Banken har en bred kreds af samarbejdspartnere, som afspejler de enkelte afdelingers lokalområder. Inden for kultur, sport, fritid og foreningsliv bakkedes der op om det lokale liv. Støtten til lokalsamfundene baseres i høj grad på gensidighed og i forventning om og under forudsætning af, at banken tilgodeses med kundeforhold og generel positiv tilgang til banken.

Det løbende engagement i og samarbejde med lokale foreninger, institutioner, organisationer og begivenheder ser banken som en helt naturlig del af bankens rolle i lokalsamfundet.

### Sikre forståelsen for privatøkonomi

Banken inviterer løbende folke- og efterskoleelever samt elever på ungdomsuddannelserne til oplæg omkring privatøkonomi. Det er vigtigt at bidrage til at sikre at den unge generation har gode forudsætninger for at træffe økonomiske valg, da forkerte beslutninger som ung ofte viser sig at have betydning i voksenlivet. Bankens har derfor bl.a. også i 2025 deltaget i Pengeugen, som sætter fokus på undervisning i privatøkonomi i grundskolens ældste klasser (7.-10. klasse) og finder sted hvert år i uge 11.

Banken har ingen generel politik for de sociale forhold vedrørende lokalområdet, da det ligger i bankens DNA og kultur at agere som beskrevet.

Skjern Bank afholder løbende arrangementer med fokus på:

- Bolig
- Investering / pension
- Testamente og arv
- Intro til økonomi for skoleelever
- Bæredygtighed

### En væsentlig skatteyder

Det er en glædelig afledt effekt af de seneste års positive resultater og aktivitet i banken, at banken kan yde et væsentligt samfundsbidrag via dels de betalte selskabsskatter og lønsumsafgifter samt afledte udbytteskatter og skattebetalinger fra bankens medarbejdere. Skatteministeriet har oplyst banken, at den var blandt de 100 største selskabsskatteydere i 2024.

(1.000 kr.)	2025	2024
Selskabsskat	90.259	90.532
Lønsumsafgift	22.242	17.735
Ejendomsskat	204	199
<b>I alt</b>	<b>112.705</b>	<b>108.466</b>

### Skattebetalinger tilknyttet Skjern Bank som arbejdsplads

(1.000 kr.)	2025	2024
Samlet betaling af A-skat	41.330	36.297
Arbejdsmarkedsbidrag	10.532	9.231
<b>I alt</b>	<b>51.862</b>	<b>45.528</b>

## SKJERN BANKS SAMARBEJDSPARTNERE I LOKALOMRÅDERNE

Skjern Bank bakker op, når kunder, samarbejdspartnere, foreninger og institutioner laver aktiviteter og events, der fremmer sundhed, trivsel og kultur.

Lokal opbakning af denne karakter bidrager til et sundt og indholdsrigt liv for børn og voksne i de områder, hvor Skjern Bank har sine afdelinger.



Virumløbet er en årlig tilbagevendende begivenhed, som arrangeres af Virum-Sorgenfri Håndbold. Både små og store er med, når Virumløbet skydes i gang med forskellige distancer. Skjern Bank er med både før og under løbet, idet løbsnumre udleveres i bankens afdeling på Kongevejen - samt under afvikling af løbet, hvor medarbejderne enten deltager eller serverer forskrskninger til deltagerne.

### Bankdirektør kommer mere op af sofaen – Ida og Lines projekt skaber mere bevægelse på jobbet

Lokal filialdirektør er en blandt mange medarbejdere, der nu dyrker mere motion efter at være kommet med i stort Royal Run-projekt. To studerende fra Syddansk Universitet står bag en række initiativer, der skal få virksomheder til at inkludere motion i arbejdstiden.



Medarbejderne i Skjern Bank er en af flere virksomheder, der er med i nyt projekt om at få mere motion på arbejdspladsen. De to unge kvinder yderst på billedet er Line Koch & Ida Borregaard, der står bag projektet. Foto: Kåre Welinder

Skjern Bank i Ribe var i 2025 med i et Royal Run-projekt som satte sundhed i fokus på arbejdspladser. Artikel fra [jv.dk](http://jv.dk).



Den årlige ridelejr i Bramming Rideklub er ikke bare en sportslig weekend, men også et festligt og socialt arrangement for klubben yngste ryttere. Fokus er venskab, sammenhold og den gode tone. Banken er som hovedsponsor i rideklubben med til at ridelejren kan stables på benene.



Øresund Håndbold sætter fællesskaber, venskaber og sved på panden øverst på dagsordenen, når det gælder de yngste spillere i klubben. Her er det "Minierne," som er til afslutningsstævne, og billedet taler for sig selv. Det skal være sjovt at gå til håndbold, og fællesskabet med holdkamraterne er afgørende.



Ringkøbing-Skjern Kulturcenter lægger lokaler til utallige aktiviteter. Ikke kun af sportslig karakter, men også kulturelle og sociale begivenheder. Skjern Bank er hovedpartner for Ringkøbing-Skjern Kulturcenter.

# SKJERN HÅNDBOLD

## Et langvarigt samarbejde

Skjern Håndbold er en af bankens største samarbejdspartnere. Et igennem 34 år ubrudt samarbejde vidner om et bånd, der er stærkere end de fleste.

Partnerskabet har flere perspektiver og er løbende udviklet gennem årene. Det drejer sig ikke kun om sponsorer og eksponering, men et gensidigt samarbejde, som begge parter har gavn af. Samarbejdet er tæt og strækker sig langt udover ligaholdet.

Klubbens mange aktiviteter bakkes op – alt fra Special Olympics for udviklingshæmmede, hoppedage for børn i Skjern Bank Arena, håndbold-julecup, julebanko og cykelsponsorløb.

Skjern Håndbold sikrer en værdifuld sammenhængskraft i lokalsamfundet. Partnerskabet giver en unik mulighed for banken til eksempelvis at invitere kunder til en håndboldoplevelse i Skjern Bank Arena, samt øvrige hospitality services.

Både Skjern Håndbold og Skjern Bank har fokus på værdiskabelse – det kan være gennem klubbens markante indsats for at sikre Skjern Bank eksponering samt direkte ved at henvise kunder til banken. Partnerskabet hviler på et fælles værdigrundlag, som er særdeles vigtig i den daglige dialog klub og hovedsponsor imellem.





CHRISTENSEN APS 0.00 KCAL  
EN A/S 0.00 KCAL

JSECHEFEN · MR. THOMAS SKJERN · VEST INVE

KOMMUNE INDSAT FORBRÆNDING  
0 KR 108.0 Kcal/T

**SKJERN BANK GRAND PRIX**

**SKJERN BANK RYTTER: THOMAS BAUN**

ABC LAVPRIS  
HANSEN & LARSEN  
MARTINSEN RÅDGIVNING & REVISION  
PRIVATSIKRING  
PROFIL DESIGN TRADING  
KRONE KAPITAL  
VESTJYSK MARKETING  
JKS A/S  
KIRK LARSEN & ASCANIUS



## SOCIALE FORHOLD

Indsatser der fremmer trivsel og fællesskaber blandt Skjern Banks medarbejdere

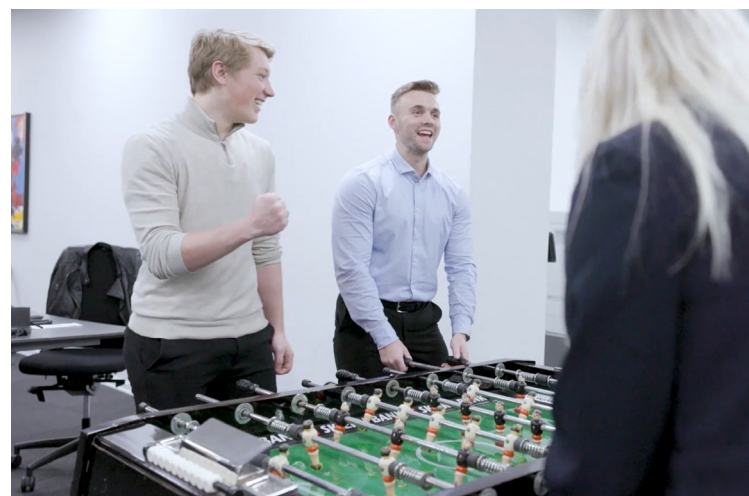
Banken lægger stor vægt på initiativer, som fremmer de sociale forhold på arbejdspladsen. At skabe fællesskaber og knytte bånd blandt medarbejderne er med til at fremme glæden ved at gå på arbejde og trivslen generelt for det enkelte menneske.

Bankens personaleforening laver events, der skaber sammenhold og glæde, men også mindre initiativer på afdelingsniveau gør en forskel på dette område.

Personaleudflugter, golfdage, gåture, bankoevents, fællesspisning, knallertture, padelturneringer mv.

Alt sammen giver værdi, ikke blot for kollegaerne, men i høj grad også for banken, idet medarbejdernes velbefindende er essentielt for at skabe de bedst mulige sociale forhold på vores fælles arbejdsplads.

Banken anser det som en stor styrke, at mange medarbejdere har tid og lyst til at bruge tid sammen med kollegaerne i fritiden. Aktiviteterne og idéerne startes ofte hos de enkelte medarbejdere, hvor banken bakker op i det omfang, det er muligt, med økonomisk bidrag og/eller fleksibilitet, som muliggør aktiviteterne.



## MEDARBEJDERFORHOLD

Bankens medarbejdere er og har altid været den vigtigste ressource i banken i forhold til at skabe de ønskede resultater for bankens interessenter.

Medarbejderne er desuden en vigtig faktor i forhold til, at kunder og interessenter får de bedste forudsætninger for en bæredygtig udvikling, hvor bankens bidrag hertil er en proaktiv og kundefokuseret rådgivning. Som en del af kreditgodkendelsesprocessen er det desuden væsentligt, at medarbejderne i banken er i stand til at vurdere evt. ESG-relaterede risici i de respektive kundeforhold.

### Uddannelse skaber fundamentet

Den løbende videreuddannelse prioriteres højt for, at medarbejderne kan opretholde et højt kompetenceniveau og dermed sikre såvel den gode kundedialog, -rådgivning og risikovurdering.

Dette gælder også på bæredygtighedsområdet, hvor der kræves et generelt vidensniveau for, at den ønskede kundedialog og risikovurdering kan finde sted. Derfor har banken de seneste år iværksat en række uddannelsesmæssige tiltag på ESG-området, hvilket bl.a. vedrører:

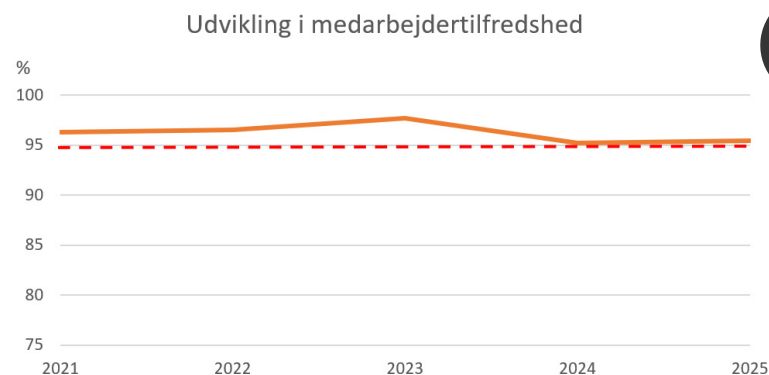
- Obligatoriske e-learnings til alle medarbejdere vedrørende:
  - den finansielle sektors rolle for at skabe bæredygtig udvikling i samfundet
  - dialogen omkring bæredygtighed i investeringsrådgivningen.
- E-learnings fra Totalkredit og Finanssektorens Uddannelsescenter omkring kundedialog om energiforbedrende tiltag i boligen
- Virtuelle oplæg fra energiekspertter fra SparEnerg.dk og NRGi.
- Undervisningsforløb på Finanssektorens Uddannelsescenter i kundedialog om erhvervskundernes bæredygtighedsforhold for udvalgte erhvervsrådgivere og privatrådgivere, samt oplæg fra Finanssektorens Uddannelsescenter om emnet på bankens egne undervisningsdage.
- Oplæg fra Erhvervshusene omkring kundernes mulighed for vejledning inden for bl.a. den grønne omstilling.

Bankens medarbejdere har i 2025 derudover deltaget i en række øvrige interne og eksterne uddannelsesforløb inden for andre fagområder. Samlet har bankens medarbejdere i 2025 registreret 3.074 antal timers ekstern uddannelse, hvilket i gennemsnit svarer til 14,1 timers uddannelse pr. gns. FTE, som fordeler sig på 10,8 timer for kvindelige medarbejdere og 16,0 for mandlige medarbejdere. Derudover har bankens medarbejdere generelt opbygget vidensniveauet via løbende intern uddannelse samt gennemførelse af løbende relevante e-learnings.

### Medarbejdertilfredshed

Banken har et stort fokus på at bibeholde en høj medarbejdertilfredshed, da det er hele fundamentet for, at medarbejderne kan præstere på det forventede høje niveau. I 2025 viste den årlige anonyme trivselsundersøgelse igen et meget tilfredsstillende højt niveau, da det kan konstateres, at medarbejdernes trivsel er opgjort til 95,4% (2024: 95,2%). Dette er dermed fortsat over bankens interne målsætning på 95%.

Målingen er sket på baggrund af besvarelser om, hvorvidt medarbejderen i høj grad eller meget høj grad mener, at Skjern Bank er et rigtigt godt sted at arbejde – samt hvorvidt medarbejderen er stolt over at arbejde i Skjern Bank.



For at bibeholde en høj medarbejdertilfredshed arbejder banken aktivt på at skabe trygge rammer for et godt og udfordrende arbejdsliv med attraktive vilkår og gode udviklingsmuligheder for alle medarbejdere. Dette sker ved at:

- Sikre et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø.
- Løbende fokusere på medarbejdernes kompetencer og tilbyde videreuddannelse, hvor dette er relevant.
- Understøtte trivsel og sundhed på arbejdspladsen.
- Fastholde en lønpolitik uden variable løndelev.

I bankens personalepolitik og medarbejderhåndbog, fremgår bankens principper og tiltag overfor medarbejderne.

#### **Bankens politikker og tiltag:**

- Politikker som fx sundhedspolitik og sygepolitik
- Årlige medarbejderudviklingssamtaler.
- Sundheds- og tandforsikring til alle medarbejdere.
- Sundhedskatalog til frivillig brug.
- Gratis frugt samt tilskud til motion.
- Personaleforening, der løbende arrangerer medarbejderarrangementer af både sportslig og social karakter, hvortil banken giver et årligt tilskud.
- Mulighed for EarlyCare-forløb via PFA ved mere end 5 sammenhængende sygedage.
- Hensyntagen til medarbejderne i form af orlov, deltid og flextid, herunder også helbredsmæssige foranstaltninger i form af specialudstyr og tilpasning af arbejdstid.
- Seniorpolitik, som muliggør individuelle senioraftaler til gavn for såvel den enkelte medarbejder som banken.
- Seniorklub som afholder forskellige arrangementer for pensionerede medarbejdere.

#### Kontinuitet og diversitet

Med baggrund i den forretningsmæssige vækst har banken med stor glæde budt 42 nye kollegaer velkommen i 2025, hvilket har medført at banken har sit højeste medarbejderantal nogensinde. I 2025 har kollegaer naturligt valgt at gå på velfortjent pension og

andre har søgt nyt job enten i eller uden for den finansielle sektor. Samlet for 2025 har dette betydet, at medarbejderomsætnings-hastigheden kan opgøres til 7,8 % (og 4,6 % uden pensionerede medarbejdere), hvilket er en reduktion fra 9,2 % i 2024 og bankens evne til at fastholde medarbejdere er dermed forbedret fra 2024 til 2025.

I et arbejdsmarked, hvor der de seneste år – og også i 2025 – opleves relativ hård konkurrence om arbejdskraft, vurderer banken, at medarbejderomsætnings-hastigheden fortsat er relativ lav. Bankens efterlever desuden sin interne målsætning om en omsætnings-hastighed på 5 % (uden pensionerede medarbejdere).

Dette skal desuden ses i sammenhæng med at den gennemsnitlige anciennitet på 8,9 år (9,7 år i 2024) fortsat vurderes tilfredsstillende høj, når reduktionen i al væsentlighed skyldes den relative stigning i ansættelser til nye stillinger.

Ovennævnte forhold vurderes at give en særdeles stærk kontinuitet på medarbejderholdet, hvor Skjern Bank-kulturen naturligt videreføres.

Kønsfordelingen er generelt ligelig fordelt mellem kvindelige og mandlige medarbejdere, mens bankens ledergruppe har en overrepræsentation af mænd (20 % kvinder), på trods af en forbedring af kønsdiversiteten de seneste år (17,4% i 2024). Bankens har et fortsat stort fokus på, at rekruttere kvindelige medarbejdere til ledelsesposter. Der henvises til årsrapportens side 28 for øvrige oplysninger om måltal og politikker for det underrepræsenterede køn i ledelsen.

Overrepræsentationen af mandlige ledere er medvirkende til, at der kan opgøres en lønforskel i gennemsnitslønnen mellem kønnene på 1,2 gange. Bankens er omfattet af Ligelønsloven, og det er bankens vurdering, at der aflønnes med lige løn for lige arbejde (jobfunktion, anciennitet, ansvar mv.), hvilket interne undersøgelser bekræfter.

Bankens har i sin politik "Måltal og politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i pengeinstituttets ledelse" gjort det

klart, at bankens medarbejdere uanset køn skal opleve, at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger, samt at banken ønsker en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte medarbejder kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn.

#### Elevforløb

I Skjern Bank tilføjes der løbende nye unge kræfter til det stærke hold via ansættelse af elever og/eller finanstrainees, og det er altid med sigte på efterfølgende fastansættelse efter elev-/traineeperioden. I 2025 har banken haft flere medarbejdere i diverse uddannelsesforløb, særligt via Finanssektorens Uddannelsescenter. Bl.a. har banken pt. 2 finanstrainees og 2 finanselever med tilknytning til forskellige afdelinger i banken.

Alder er dog generelt ikke en væsentlig faktor i ansættelsesprocessen, og banken har også i 2025 ansat nye kollegaer på tværs af alder.

#### Sikre arbejdsforhold og overholdelse af menneskerettigheder

Alle bankens ansatte er dækket af kollektiv overenskomst, hvilket er med til at sikre gode og retfærdige medarbejderforhold. Banken har på denne baggrund ikke vurderet et behov for at udarbejde en decideret politik omkring menneskerettigheder. Banken anser det som en selvfølge at overholde menneskerettighederne, herunder overenskomsterne gældende for bankens medarbejdere, og vurderer helt grundlæggende, at dette er vigtigt for et retfærdigt og sikkert samfund.

Banken vurderer desuden, at arbejdspladsen er indrettet så fysiske arbejdsskader til stadighed undgås, og at den tilfredsstillende medarbejdertrivsel er med til at sikre, at det psykiske arbejdsmiljø er på et nødvendigt tilfredsstillende højt niveau.

Der tages desuden højde for overholdelse af menneskerettigheder, når kunderne investerer via bankens samarbejdspartnere. Som det fremgår på s.14 fravælges investering i virksomheder, som tilsidesætter menneskerettigheder uanset om investeringsprodukterne efterlever kravene til artikel 6, 8 eller 9 i Disclosureforordningen, og banken har ikke i 2025 identificeret brud på menneskerettighederne i forbindelse med investeringer.

## VSME

### EGEN ARBEJDSSTYRKE (B8 + B9 + B10)

#### Kontrakttype

Midlertidig ansættelse	0	FTE
Fastansættelse	218	FTE
Total antal ansatte	218	FTE

#### Køn

Mænd	103	FTE
Kvinder	115	FTE
Total antal ansatte	218	FTE

<b>Medarbejderomsætningshastighed</b>	7,8	%
---------------------------------------	-----	---

#### Registrerede arbejdsulykker

Antal	1	antal
Frekvens	0,00	antal

#### Arbejdsrelaterede dødsfald

Som følge af arbejdsskade/-ulykke	0	antal
Som følge af arbejdsrelateret dårligt helbred	0	antal

#### Oplysninger om minimumsløn **Ja** **Nej**

I Skjern Bank modtager alle ansatte en løn, der som minimum er på niveau med minimumslønnen	X	
---	---	--

#### Kollektiv overenskomst

Procentvis ansatte, der er dækket af en kollektiv overenskomst	100	%
--	-----	---

#### Uddannelsestimer i gennemsnit pr. ansat (FTE)

- kvinder	10,8	timer
- mænd	16,0	timer

## LEDELSESMÆSSIGE FORHOLD

### - herunder samfundsansvar

#### Aktionærforhold

Som børsnoteret virksomhed tilstræber banken at kunne levere et tilfredsstillende og stabilt afkast til aktionærene. Afkastet skal ske på et transparent grundlag, og banken har bl.a. en offentlig udbyttepolitik. Udbyttepolitikken har været gældende siden 3. kvartal 2018.

Samtidigt ønsker banken via sine oplysninger i bankens finansielle rapportering, ESG-rapporteringen samt øvrige informationer på hjemmesiden, at give et godt og sammenligneligt informationsgrundlag til investorer, der ønsker at vurdere bankens tiltag og resultater inden for såvel det finansielle område som vedrørende bæredygtighed og samfundsansvar.

Det vurderes, at fokus på understøttelse af den bæredygtige udvikling, fremadrettet vil have stigende betydning for fortsat at kunne levere tilfredsstillende afkast til bankens aktionærer. Dette gælder såvel banken internt som i relation til kunderne.

#### Lovgivning

Bankens nøgleværdi ordentlighed betyder blandt andet, at banken og dens medarbejdere i enhver henseende som en selvfølge skal operere inden for lovgivningens rammer og ikke tage del i uetiske forhold generelt.

---

#### IT-sikkerhed

Der findes betryggende kontrol- og sikringsforanstaltninger på IT-området, som efterlever kravene i DORA-forordningen, og IT-sikkerheden prioriteres i forhold til proportionaliteten. ISO-standarderne som ISO 27001, ISO 27002 og ISO 27005 anvendes bl.a. til at sikre en nødvendig høj kvalitet.

Lovgivningskravene på området er steget de seneste år, og skærpes yderligere i årene frem. Banken har derfor afsat de nødvendige ressourcer til også fremadrettet at kunne leve op til kravene.

En vigtig faktor i at opretholde en høj grad af IT-sikkerhed er bl.a. via et godt tværgående samarbejde på bankens datacentral, Bankdata. Læs mere på side 37.

---

#### Outsourcing

Banken benytter sig af muligheden for outsourcing når det vurderes relevant, formålstjenligt og økonomisk forsvarligt under hensyntagen til bankens størrelse. Ansvar for de outsourcete aktiviteter fralægges dog på ingen måde, og der er i de seneste år indført organisatoriske tiltag, som skal sikre, at banken kan leve op til de til stadighed stigende krav for outsourcete aktiviteter.

---

#### Persondata

Banken overholder lovgivningen om beskyttelse af personoplysninger, dette i forhold til fortrolighed, integritet og tilgængelighed.

---

#### Basal indlåns- og betalingskonto

Alle kunder der ønsker det og som opfylder kravene til en basal indlåns- og betalingskonto, tilbydes dette. Det kræver naturligvis korrekt legitimation og udfyldelse af kundekendskabsproceduren.

---



### Antikorruption og bestikkelse

I "Politik for sund virksomhedskultur for Skjern Bank" følger bl.a., at det er uacceptabel adfærd hos ledere eller øvrige medarbejdere i banken at medvirke til korruption eller modtage bestikkelse.

Der er ikke lovkrav til yderligere politikker på området, hvorfor banken ikke har udfærdiget politikker omkring antikorruption og bestikkelse, da det er åbenlyst, at det ikke er foreneligt med arbejdet i banken, hvis der medvirkes til korruption og/eller bestikkelse. Banken vil ligeledes ikke have kunder eller leverandører, der ikke lever op til dette.

### Whistleblowerordning

Banken har en whistleblowerordning, hvor medarbejdere anonymt kan foretage anmeldelse vedrørende ulovlig eller uetisk adfærd.

Anmeldelser kan vedrøre et af følgende forhold (ikke udtømmende):

- Overtrædelse af hvidvasklovgivningen
- Overtrædelse af reglerne i Lov om finansiel virksomhed
- Uregelmæssigheder i regnskabsføring, intern kontrol eller revision
- Indikationer på økonomisk kriminalitet, herunder dokumentfalsk, bedrageri, korruption eller lignende
- Sexchikane

Anmeldelse til whistleblowerordningen sker igennem en portal fra bankens intranet til bankens bestyrelsesformand.

## i

### **7 kundeklager**

har banken modtaget i 2025 (13 stk. i 2024). Omfanget vurderes at være på et tilfredsstillende lavt niveau, og vurderes at skyldes, at banken via den løbende nærværende og ordentlige kundedialog formår at håndtere kundehenvendelser inden det udvikler sig til reelle klager til bankens klageansvarlige.

### Bekæmpelse af hvidvask og terrorfinansiering

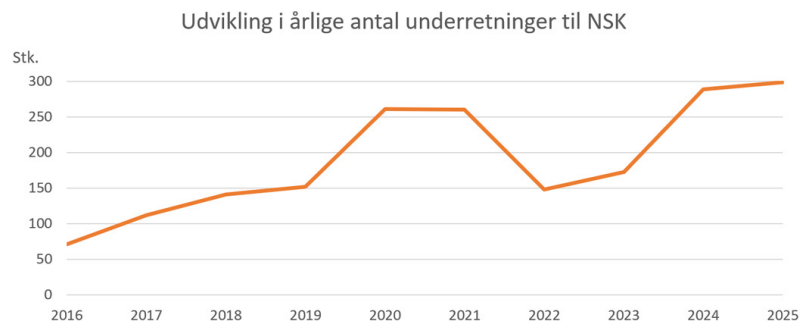
Indsatsen mod hvidvask og terrorfinansiering har høj prioritet i banken, og der er udfærdiget risikovurdering, politik og forretningsgange på hvidvaskområdet.

Banken gør en indsats i forhold til bl.a.:

- risikovurdering og ajourføring af datagrundlag på alle kunder
- overvågning af adfærd, undersøgelse af alarmer, underretning af mistænkelige transaktioner eller adfærd til Hvidvasksekretariatet, afvikling af kundeforhold når kundekendskabsprocedurerne ikke kan gennemføres i henhold til hvidvasklovens krav.
- undervisning af medarbejdere
- løbende optimering af processer og indsatser.

Bankens mål med anvendelsen af de mange ressourcer er at reducere den iboende risiko, der vedrører misbrug af faciliteter i banken til hvidvask eller terrorfinansiering. Når transaktioner eller adfærd efter endt undersøgelse fortsat vurderes mistænkelige, underrettes Hvidvasksekretariatet om de mistænkelige transaktioner. I 2025 foretog banken 320 underretninger.

Banken vurderer at have et stærkt og tilfredsstillende setup til at forhindre kunders brug af banken til hvidvask eller terrorfinansiering.



## ØGEDE KRAV TIL VURDERING AF ESG-RISICI

Selvom kravene til bankens ESG-rapportering ikke er øget det seneste år, som følge af de beskrevne EU's lempelser på området (se s. 5), så oplever banken fortsat øgede krav til sin risikovurderinger på ESG-området. Dette sker på baggrund af at Lov om finansiel virksomhed er udvidet med en række krav som følge af implementeringen af nye ESG-krav i EU's kapitalkravsdirektiv (CRD).

### Krav til risikostyring og væsentlighedsvurdering

Fra og med 2026 bliver banken derfor underlagt specifikke krav til at fastlægge metode til at identificere og måle ESG-risici, og som en del af metoden bør banken regelmæssigt gennemføre en væsentlighedsvurdering af instituttets ESG-risici.

Kort fortalt skal væsentlighedsvurderingen udarbejdes ud fra en risikobaseret tilgang og har til formål at give banken et overblik over, hvilke ESG-risici der kan risikere at have en væsentlig negativ indvirkning på bankens finansielle position på såvel kort, mellem lang og lang sigt.

Over tid skal væsentlighedsvurderingen omfatte både miljømæssige risici (E), sociale risici (S) og ledelsesmæssige risici (G). Indledningsvist kan denne dog fokusere på miljømæssige risici, hvilket som minimum skal omfatte klima- og biodiversitetsrelaterede risici.

”

*Opgaven med at implementere de nye lovkrav til ESG-risikovurdering vil banken bruge konstruktivt. Data fra bankens analyser skal, foruden imødegåelse af risici, anvendes i kunderådgivningen, i de tilfælde det er muligt.*

- Anders Ørts Moeskjær  
Afdelingschef - Risikoanalyse, Kontrol og ESG

De miljømæssige risici bør derudover som minimum omfatte både:

---

Omstillingsrisici	Vedrører de risici som er tilknyttet de økonomiske sektorer, som banken finansierer, og dermed hvilke ændringer i offentlige politikker, teknologier eller forbrugsmønstre, der kan påvirke disse sektorer med negativ påvirkning til følge.
Fysiske risici	Vedrører de risici der opstår som følge af ændringer i det fysiske miljø, hvilket kan opdeles i to kategorier: <ul style="list-style-type: none"><li>• Akutte risici, der bruges om tidsbegrænsede klimahændelser, f.eks. stormflod eller ekstrem nedbør</li><li>• Kroniske risici, der bruges om permanente ændringer af det fysiske miljø, f.eks. havstigning eller kysterosion</li></ul> Det kan i den forbindelse være relevant at vurdere: <ol style="list-style-type: none"><li>1) den geografiske placering af aktiver (fx ejendomme)</li><li>2) aktivernes sårbarhed over for miljørisici</li></ol>

---



### Bankens umiddelbare risici

Banken er pt. i en proces med at indarbejde de nye krav til risikovurdering.

*Omstillingsrisici* vurderes for banken særligt at være relateret til bankens eksponering mod landbrugsbranchen. Dette skyldes de risici, der kan opstå som følge af indførelsen af en klimaafgift på landbruget og en evt. kvælstofsregulering, da udlån til landbrugsbranchen udgør 8,1 % af bankens samlede udlån jf. bankens branchefordeling pr. 31.12.2025.

Det er generelt bankens vurdering, at landbrugsbranchen historisk generelt har vist at den er modstandsdygtig overfor ændringer i vilkårene. Banken vil dog opretholde og intensivere sit arbejde med at indarbejde kortlægning af ESG-kreditrisici på kundeniveau, hvilket vurderes særligt relevant på landbrugsområdet.

Det er bankens oplevelse at en stor del af bankens landbrugskunder har fokus på disse risici og at landbrugskunderne bl.a. assisteres via klimaværktøjer fra bl.a. Arla, hvilket er relevant for størstedelen af bankens mælkeproducenter som udgør 3,5 % af bankens udlån til landbrugsbranchen.

*Fysiske risici* vurderes særligt at kunne være tilknyttet bankens sikkerheder i ejendomspanter som er i særlig risiko for at blive ramt af ekstreme vejrhændelser.

Banken vil i 2026 gennemføre nærmere analyser af placeringen af bankens ejendomssikkerheder for at få belyst risici relateret til ekstreme vejrhændelser. Dette vurderes konkret at ville betyde risici relateret til vand og mere specifikt fra:

- Kysterosion
- Grundvandsstigninger
- Styrtregn

### Omstillingsplaner skal reducere den fremtidige risiko og scenarieanalyser

I forlængelse af de kommende analyser vil banken udarbejde en omstillingsplan med henblik på at nedbringe bankens væsentligste ESG-risici.

### Brancheorganisationen assisterer

Skjern Banks brancheorganisation, Lokale Pengeinstitutter (LOPI), har i en lang årrække assisteret medlemmerne inden for en række brancheforhold. Som en konsekvens af de stigende lovkrav relateret til bæredygtighedsområdet har LOPI øget deres indsatser og vejledning til medlemmerne på bæredygtighedsområdet.

LOPI vejleder i den forbindelse banken til, hvordan den bedst og mest effektivt kan gribe den komplicerede opgave med implementeringen af lovkrav på bæredygtighedsområdet an. Bl.a. har LOPI udarbejdet værktøjet og skabeloner, som banken kan tage udgangspunkt i til at lave:

- ESG-væsentlighedsvurdering
- Omstillingsplan
- Vejledning til indarbejdelse af ESG-forhold i solvensberegningen

Understøttelsesmateriale tilpasses og suppleres løbende i takt med at kravene og markedspraksis udvikler sig. Materialet fra LOPI understøtter at medlemmerne, herunder Skjern Bank, har de bedste forudsætninger for på god og relevant vis kan imødekomme lovgivningens krav og understøtter desuden en ensartet forståelse af ESG-reglerne, som er relevante for branchen.

”

*Også de lokale pengeinstitutter omfattes af stadigt stigende krav til deres arbejde med bæredygtighed - i øjeblikket særligt i forhold til risikostyring. I LOPI ser vi det som en kerneopgave at understøtte medlemmerne i dette arbejde.*

- Kristoffer Toft-Jensen,  
Kontorchef (ESG), LOPI



### Data fra e-nettet

e-nettet er ejet af alle penge- og realkreditinstitutter i Danmark – og dermed også af Skjern Bank.

I mere end 25 år har e-nettet været med til at drive digitaliseringen af den finansielle sektor i Danmark. e-nettet leverer bl.a. data og digitale løsninger inden for bolighandel, bankskifte og bæredygtighed, hvor e-nettet i de seneste år har arbejdet målrettet med at levere ESG-data til den finansielle sektor.

e-nettet indhenter, kvalitetssikrer, ensartet og udstiller data, sektoren kan gøre brug af. Dataene vil særligt være relevante i det igangværende og kommende arbejde i relation til risikovurdering og ESG-rapportering. Derudover kan data bruges til proaktiv rådgivning af bankens privat- og erhvervskunder.



”

*Bæredygtighedsomstillingen i den finansielle sektor er en kompleks størrelse. e-nettet understøtter omstillingen med ESG-data. Vi sikrer blandt andet, Skjern Bank har det nødvendige ESG-data, som skal bruges i omstillingsplaner, rapportering, kredit- og risikovurderinger og i rådgivningen af både erhvervs- og private kunder.*

- Anne Kristensen, Manager, Head of ESG

Produkterne vedrører på nuværende tidspunkt følgende:

Produkt	Kort fortalt
Klimadata	Produktet tager udgangspunkt i alle danske matrikler, og estimerer risikoen for oversvømmelse(r) og kysterosion. Dette datasæt muliggør en mere præcis ESG-rapportering og porteføljerapportering for pengeinstitutterne, som dermed har et værktøj til screening af nuværende og kommende kunder.
Forbrug og Emission	Estimerer CO2-udledninger fra bygninger i Danmark baseret på energimærker. Årligt opdateres emissionsfaktorer på el, fjernvarme og biogas, så data løbende afspejler den grønne omstilling af den danske energiproduktion. Det næste skridt for produktet, som vi arbejder med vores arbejdsgruppe om, er at kunne beregne emissioner på baggrund af faktiske forbrugsoplysninger.
ESG Erhverv	Produktet indeholder detaljerede data om professionelle landbrugs udledninger, hvor der løbende arbejdes på at sikre en højere datakvalitet og løbende tilføres nye features for landbrugsdata.  På sigt arbejdes der på at løsningen udvides, så ESG-oplysninger fra danske SMV'er vil indgå i løsningen.

## BANKDATA

### Væsentlig leverandør

Skjern Bank ejer sammen med seks andre danske pengeinstitutter IT-virksomheden Bankdata, som udvikler og drifter de centrale IT-løsninger, et moderne pengeinstitut er afhængigt af – fra medarbejdernes arbejdsplatforme til net- og mobilbank for kunderne. JN Data er en væsentlig leverandør til Bankdata, idet Bankdatas serverinfrastruktur er placeret hos JN Data.

Som IT-leverandør til Skjern Bank og den finansielle sektor har Bankdata et markant fokus på både IT- og datasikkerhed. På begge områder er der etableret politikker, som løbende overvåges og opdateres. Bankdata og Skjern Bank er i kontinuerlig dialog for at sikre, at sikkerhedsniveauet lever op til både regulatoriske krav og bankens egne standarder.

#### Genanvendelse af IT-udstyr styrker bæredygtighed og sikkerhed

Den teknologiske udvikling stiller løbende krav til opdatering af IT-udstyr for at sikre tidssvarende arbejdsbetingelser for medarbejderne. Genanvendelse af udstyr bidrager til at reducere den miljøbelastning, der er forbundet med hyppige udskiftninger.

Samtidig har Bankdata et skærpet fokus på, at brugt udstyr håndteres under kontrollerede forhold, så datasikkerheden fastholdes på et højt niveau. Det er afgørende for både medarbejdernes og pengeinstitutternes kunders sikkerhed.

Med en ny aftale med en underleverandør bliver Bankdatas brugte IT-udstyr afhentet forsvarligt, og der sikres fuld sporbarhed i forhold til, hvor udstyret ender. Udstyret kategoriseres efter stand og genanvendes i videst muligt omfang. Udstyr, der fortsat har værdi, videresælges typisk til forbrugere.

#### Udviklerfokus bidrager til høj fastholdelse

Bankdata har en klar ambition om at være en attraktiv arbejdsplads for IT-specialister. I 2025 er der arbejdet målrettet med denne ambition gennem investeringer i og videreudvikling af de værktøjer og rammer, som understøtter hverdagen for virksomhedens ca. 700 udviklere.

Der ses en tydelig sammenhæng mellem dette fokus og en høj medarbejderfastholdelse.

Der henvises i øvrigt til årsrapporten for Bankdata for yderligere beskrivelser af virksomhedens arbejde med bæredygtighed.

# DE 20 ANBEFALINGER FRA FORUM FOR BÆREDYGTIG FINANS – STATUS ULTIMO 2025 SAMT TILTAG OG ØNSKER FOR 2026

Nedenfor gives en status på bankens arbejde med anbefalingerne fra Forum for Bæredygtig Finans, samt en beskrivelse af tiltag og ønsker for 2026. Der kommenteres på de punkter, som banken finder, at den selvstændigt kan bidrage til. Punkter målrettet eksterne parter, politikere o.lign. er derfor undladt for nærmere kommentering og er derfor alene oplistet.

ANBEFALING	STATUS	TILTAG OG ØNSKER I 2026
<p><b>1. Integrér bæredygtighed i forretningsmodellen</b> - og i processor på såvel strategisk som operationelt niveau herunder have fokus herpå i sin risikostyring.</p>	<p><u>Forretningsmodellen</u>: Bæredygtighed og social ansvarlighed er på et overordnet niveau indarbejdet i bankens Forretningsmodel. Der er ikke sket væsentlige ændringer i 2025. Banken ønsker uændret at have en produktpalette, som er med til at understøtte den grønne omstilling (se nærmere i pkt. 2). ESG-forhold er indarbejdet på et indledende og overordnet niveau i bankens interne politikker og forretningsgange.</p> <p><u>Risikostyring</u>: Banken har et internt værktøj til vurdering af erhvervs kundernes ESG-forhold. Vurderingsværktøjet skal understøtte, at der ved bevilling af udlån og garantier til erhvervs kunder kan ske en vurdering af, i hvor høj grad kunden er udsat for ESG-risici. Værktøjet har været under løbende implementering siden foråret 2022.</p>	<p><u>Forretningsmodellen</u> forventes tilpasset, så bæredygtighedsindsatsen konkretiseres nærmere. Den yderligere konkretisering skal ske via strategiske målsætninger, grænseværdier samt interne krav i bankens politikker og forretningsgange. Dette arbejde ventes at ske med inspiration fra LOPI, som løbende indarbejder ESG i sine politikskabeloner.</p> <p><u>Risikostyring</u>: Til brug for senere risikorapportering skal de igangsatte initiativer vedrørende kundedata implementeres yderligere. Derudover ønsker banken at fortsætte arbejdet med at forbedre datagrundlaget relateret til bankens kunder. Dette vurderes fortsat bedst at kunne ske via samarbejder i sektoren, herunder bl.a. via samarbejder i regi af såvel Totalkredit som DLR Kredit, via e-nettet samt via systemudvikling på bankens datacentral, Bankdata.</p>
<p><b>2. Flere bæredygtige produkter på hylden</b> Tilbyde flere låne- og investeringsprodukter til grønne og bæredygtige aktiviteter og øge volumen af disse.</p>	<p><u>Udlån</u>: Banken har siden begyndelsen af 2022 haft sin nuværende produktpalette med lån til energioptimering af ejendomme, vedvarende energi og elbillån.* (se nærmere på side 10). <u>Realkredit til erhverv</u>: Via Totalkredit Erhverv og DLR-kredit kan banken tilbyde grønne lån til visse typer af ejendomme (se på s. 13). <u>Investering</u>: Banken tilbyder via sit samarbejde med BankInvest investeringsløsninger med fokus på bæredygtighedsforhold. BankInvest udvikler løbende investeringsprodukter, som understøtter den bæredygtige udvikling. (se nærmere på s. 15). <u>Rådgivningsfokus</u>: Det er vigtigt, at banken og dens rådgivere proaktivt gør kunderne opmærksom på de omtalte produkter, så kunderne er oplyst om deres muligheder for at fremme en bæredygtig udvikling. Bæredygtighed er derfor indarbejdet i rådgivningsprocesser samt markedsført eksternt for at øge det generelle fokus. Banken har desuden en specialistfunktion (kundechef for energi og ESG), som skal understøtte kundernes behov for finansiellrådgivning om initiativer til grøn omstilling.</p>	<p><u>Udlån</u>: Det nuværende produktudbud vurderes for nuværende tilstrækkeligt, men dette kan naturligt ændre sig. Banken forventer i fortsat stigende grad via sin rådgivning og kundekontakt at opleve et behov for finansieringsløsninger til initiativer, som kan understøtte en bæredygtig udvikling. Det proaktive rådgiverfokus i kundedialogen udvikles via relevante uddannelses tiltag.</p> <p><u>Investering</u>: BankInvest tilpasser løbende sin produktpalette, så der er tilbud som kan matche kundernes bæredygtighedspræferencer.</p>

\* Særligt bankens elbillån anvendes, mens boliglån til energioptimering er anvendt i mindre omfang, da bankens øvrige boligprodukter ofte anvendes i stedet.

ANBEFALING	STATUS	TILTAG OG ØNSKER I 2026
<p><b>3. Gennemfør bæredygtighed i egen forretning</b></p>	<p><u>Egne solceller og CO2-neutral på det resterende strømforbrug:</u>  På hovedkontoret i Skjern fik banken i sommeren 2023 installeret solceller. Solcellerne har reduceret strømforbruget. I 2025 produceredes strøm svarende til 44,6% af hovedkontorets forbrug.  Muligheder for installation af solceller på bankens øvrige afdelinger er undersøgt, men dette er ikke vurderet som relevant.  Banken har ladestandere ved hovedkontoret i Skjern, samt ved Hørsholm-afdelingen. Der er ikke vurderet behov for ladestandere ved bankens øvrige afdelinger. Banken har siden 2021 købt oprindelsescertifikater fra strøm fra danske vindmøller via et tillæg til elregningen for at kompensere for sit forbrug, og banken er dermed indirekte CO2-neutral på sit forbrug af strøm.  Bankens resterende CO2-aftryk fra scope 1 og 2 består derfor af kørsel i bankens egne biler samt opvarmning.</p> <p><u>Forbrug og sortering:</u> Banken har desuden fokus på bæredygtighed ved indkøb, affaldssortering og print mv.  <u>Klimagennemgang:</u> Banken fik i 2021 foretaget en ekstern klimagennemgang af hovedkontoret i Skjern. Gennemgangen medførte ingen væsentlige bemærkninger, og der blev på baggrund af gennemgangen ikke indført væsentlige tiltag. Viden fra gennemgangen har banken dog internt anvendt på bankens øvrige afdelinger, hvor de respektive forbrug bl.a. er analyseret.</p>	<p>Banken vil være opmærksom på evt. muligheder for at indgå i større investeringer i vedvarende energiprojekter og/eller træplantning, for på denne vis direkte at kunne dække den resterende del af sit eget CO2-aftryk. Disse investeringer skal dog kunne ske med hensyntagen til regler jf. lov om finansiel virksomhed.</p> <p>Interne klimapolitikker ventes udarbejdet i takt med udviklingen af branchestandarder.</p>
<p><b>4. Klar og troværdig dokumentation af kommunikation om bæredygtighed</b></p>	<p>Banken offentliggør årligt sin status og indsatser på ESG-området i nærværende ESG-rapport, som også udgør bankens rapportering om samfundsansvar. ESG-rapporten for 2025 er bankens 5. udgave og bygger videre på de forrige rapporter. På side 5 fremgår nærmere information om rammerne for rapporten.</p> <p>Beregningen af bankens CO2-aftryk af scope 1 og 2 sker med assistance fra eksterne konsulenter fra bankens elleverandør.  Foruden estimeringen af CO2-aftrykket på investeringer og udlån jf. pkt. 5. nedenfor, har banken ikke opgjort sit CO2-aftryk fra øvrige scope 3-kategorier.</p>	<p>Banken vurderer, at den nuværende praksis giver bankens interessenter et tilfredsstillende, oplyst grundlag for at kunne vurdere bankens ESG-forhold. Banken forventer fremadrettet at have lavet yderligere risikoanalyser, som også kan indgå fremadrettet i ESG-rapporten.</p>

ANBEFALING	STATUS	TILTAG OG ØNSKER I 2026
<p><b>5. Offentliggørelse af CO2-aftryk og mål for fremtidige reduktioner</b> - vedrørende aktiviteter som banken er med til at finansiere eller investere i.</p>	<p><u>Investeringer:</u> I lighed med de foregående år måler banken CO2-aftrykket for de investeringer, som foretages via samarbejdspartneren BankInvest vedrørende kundernes porteføljepleje og puljeinvesteringer (se nærmere på s. 22). Da beregningen fortsat er præget af stor usikkerhed og manglende datafuldstændighed, mener banken ikke, at der pt. er grundlag for konkrete reduktionsmål. Banken har derimod stor tiltro til, at de principper vedrørende bl.a. aktivt ejerskab, som BankInvest arbejder efter, vil have en positiv effekt på CO2-aftrykket over tid. Aktuelt er det bankens overbevisning at dette har en bedre effekt, end at opfylde et evt. kortsigtet reduktionsmål via stor brug af eksklusion.</p> <p><u>Udlån:</u> Banken har desuden estimeret sit CO2-aftryk relateret til udlån. Beregningen er lavet på porteføljeniveau og ikke specifikt for det enkelte udlån. Beregningen skal ses som de første skridt i processen og forventes fortsat udviklet over de kommende år (se nærmere på side 20).</p>	<p>Banken ønsker at analysere, hvorvidt investeringsprodukterne hos BankInvest understøtter kundernes bæredygtighedspræferencer. Dette skal ske med baggrund i det løbende forbedrede datagrundlag om investeringskundernes bæredygtighedspræferencer.</p> <p>Beregningen af CO2-aftrykket på bankens udlån er kompleks. Derfor anvender banken de fællesløsninger, som findes i finanssektoren om beregningen. I 2026 vil banken fortsat være aktiv og opmærksom på samarbejder i sektoren, som kan forbedre og videreudvikle det nuværende niveau af beregningen.</p>
<p><b>6. Ambitiøs CO2-screening</b> - vedrørende de større engagementer.</p>	<p>Erhvervskundernes ESG-forhold kan vurderes i bankens kundesystem, og indgår dermed som en del af den samlede kunde-/kreditvurdering. Dette er et krav på de største engagementer.</p> <p>Banken er dermed i gang med at skabe sig et datagrundlag til vurdering af ESG-risici på såvel engagements- som porteføljeniveau.</p> <p>Det er fortsat få af bankens kunder som har udarbejdet beregning af CO2-udledning. Banken søger via kundedialogen, henvisning til vejledning fra Erhvervshuse mv. (se side 9) at inspirere kunderne til at opstarte beregning af CO2-aftrykket. Udvalgte landbrugsengagementer har i 2024 og 2025 indgået et projekt om CO2-kortlægning. Derved kan kunderne – og banken – få yderligere indsigt i hvor potentialet for CO2-reduktioner er størst.</p>	<p>Banken ønsker fortsat at forbedre kundedialogen vedrørende ESG-forhold og den deraf følgende vurdering og registrering af risici. Dette ventes i højere grad at kunne ske via kundespecifikke data, som kan leveres af e-nettet.</p>
<p><b>7. Bæredygtig klassifikation på både udlån og investeringer</b> - Anvendelse af EU's bæredygtige taksonomi på bankens udlån såvel som på bankens investeringsprodukter.</p>	<p>Hverken banken eller bankens kunder er omfattet af Taksonomiforordningens artikel 8, og det er derfor ikke muligt for banken at opgøre nøgletallet for andelen af grønne aktiver (GAR) jf. Taksonomiforordningen.</p>	<p>Da bankens kunder ikke er omfattet af Taksonomiforordningen, er det ikke muligt at efterleve denne anbefaling.</p>

ANBEFALING	STATUS	TILTAG OG ØNSKER I 2026
<p><b>10. Fokus på uddannelse i finanssektoren</b> - Der bør sikres uddannelse/ kompetenceudvikling i sektoren. Det gælder både på medarbejder, leder og bestyrelsesniveau.</p>	<p>Bankens medarbejdere har de seneste år løbende modtaget uddannelse, som skal sikre et tilstrækkeligt fokus og fagligt indhold i kundedialogen omkring energi-optimering (privatkunder) og generelle ESG-forhold (erhvervs-kunder).</p> <p>Uddannelserne har bestået af en blanding af e-learning, oplæg fra eksterne oplægsholdere samt interne temadage på erhvervsområdet, hvor kundedialogen omkring ESG-forhold har været en væsentlig del af agendaen. Alle relevante medarbejdere har desuden gennemgået e-learning vedrørende bæredygtighedspræferencer/-forhold relateret til investeringsrådgivning.</p> <p>Udvalgte privat- og erhvervsrådgivere har desuden deltaget i uddannelsen på Finanssektorens Uddannelsescenter om bæredygtig kundedialog. Bankens ledende medarbejdere, herunder direktionen, har desuden via deltagelse på eksterne undervisningsdage modtaget opdateret viden omkring bæredygtighedsagendaen inden for de respektive fagområder. Bestyrelsen har modtaget interne oplæg om relevant lovgivning på ESG-området.</p>	<p>Banken ønsker helt generelt at finde den rette balance mellem uddannelse og kundebehov. Der forventes derfor også i 2026 at ske en løbende opkvalificering i takt med kundernes stigende behov for sparring og bankens behov for risikovurdering.</p>
<p><b>11. Banker som sparringspartnere for bæredygtige iværksættere.</b></p>	<p>Skjern Bank ser positivt på at yde finansiering af forretningsmuligheder, herunder startups, som er afledt af behovet for den grønne omstilling og bæredygtige udvikling, når dette kan ske inden for de rammer som fastsættes i bankens kreditpolitik.</p> <p>Banken har ikke faciliteret deciderede økosystemer for bæredygtige startup.</p>	<p>Banken forventer ikke at foretage særlige arrangementer for start ups, men overvejer løbende relevante informationsarrangementer for såvel nye som eksisterende kunder.</p>
<p><b>12. Bedre muligheder for at få lån til nye forretningsmodeller</b></p>	<p>Som omtalt i pkt. 11, ser banken positivt på finansiering af nye forretningsmodeller (herunder inden for deleøkonomi og cirkulærøkonomi). Banken har ikke en lempeligere kreditpolitik til forretningsmodeller, som vedrører den bæredygtige udvikling, da banken vurderer at høj kreditkvalitet er et vigtigt fundament for banken og på lang sigt også for den bæredygtige udvikling generelt.</p>	<p>Bankens kreditpolitik opdateres løbende og har bl.a. til formål at balancere udlånsmulighederne til nye forretningsmodeller og samtidigt sikre, at bankens kreditkvalitet er på et tilfredsstillende højt niveau.</p>
<p><i>Anbefalinger rettet mod finansiering af brancher med særlig relevans for klimaudfordringer og den bæredygtige omstilling</i></p>		
<p><b>13. Øget fokus på finansiering af bæredygtige ejendomme</b> Banker og realkreditinstitutter opfordres til at fremme udlån til bæredygtige og energieffektive ejendomme</p>	<p>Banken har de seneste år anvendt en række tiltag for at fremme øget finansiering af mere energieffektive ejendomme. Herunder kan bl.a. nævnes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- proaktiv kunderådgivning med baggrund i bl.a. opvarmingskilde</li> <li>- uddannelse af rådgivere i kundedialog omkring energiforbedringer</li> <li>- anvendelse af Totalkredit-tiltag til brug for energiforbedringer af ejendomme.</li> </ul>	<p>Banken forventer at fortsætte og videreudvikle på de tiltag, som allerede er igangsat.</p> <p>Desuden vil det undersøges yderligere, hvordan klimadata og ejendomsdata kan anvendes i den proaktive kunderådgivning.</p>

ANBEFALING	STATUS	TILTAG OG ØNSKER I 2026
<b>15. Øget fokus på bæredygtige transportformer</b>	Skjern Bank tilbyder via sit elbillån en attraktiv bilfinansiering, som generelt er 1,5%-point billigere end bankens bilfinansieringen til biler med fossilt brændstof. I 2025 har banken oplevet en stor efterspørgsel, og 82 % af udlånet til ny bilfinansiering har i 2025 været til elbiler.	Banken vurderer at det nuværende elbillån samt dialogen med kunderne udgør bidraget til bæredygtige transportformer.
<b>16. Øget fokus på finansiering af bæredygtig landbrugsdrift</b> - via øget fokus på bæredygtige investeringsplaner i dialogen med landmændene.	<p>I 2025 har bankens landbrugsrådgivere fortsat indsamlingen af viden om landbrugskundernes ESG-forhold, på tilsvarende vis som erhvervsrådgiverne gør for de øvrige erhvervs-kunder. I praksis har det vist sig, at landbrugskunderne i stor udstrækning allerede får udarbejdet materiale (herunder bl.a. Arlas Klimatjek), som kan anvendes til at vurdere kundens ESG-forhold. Pointerne fra materialet kan anvendes i kreditvurderingerne.</p> <p>Banken har pt. ikke investeringsplaner eller opgørelser, som viser, hvilke finansierede investeringer i landbrugsbranchen, som er bæredygtige. Qua de generelt relativt store miljøkrav til den danske landbrugssektor, er det bankens overordnede vurdering, at investeringer i landbrugssektoren til en vis grad vil bære præg af at understøtte den bæredygtige udvikling.</p>	<p>I de kommende år forventes vurdering af ESG-forhold og CO2-aftryk i endnu højere grad indarbejdet i kreditvurderingerne af landbrugskunderne.</p> <p>Dette sker bl.a. som følge af:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- konstant forbedring af regnskabsmateriale</li> <li>- øget iboende kreditrisiko relateret til landbrugserhvervet blandt andet som følge af politiske tiltag</li> <li>- direkte konsekvenser for afregningspriserne ved relativt højt CO2-aftryk.</li> </ul> <p>Banken ønsker ikke en eksklusionstilgang til landbrugskunder alene på baggrund af f.eks. produktionsgren, men ønsker via en øget og forbedret kundedialog omkring ESG-forhold, at bidrage til at landbrugskunderne har den ønskede bæredygtige udvikling, så de er levedygtige på sigt.</p>

Foruden ovennævnte indgår følgende punkter ligeledes som en del af punkterne fra Forum for Bæredygtig Finans. Nedenstående er ikke beskrevet yderligere, da anbefalingerne er henvendt til den finansielle sektors brancheorganisation (Finans Danmark), regeringen og myndighederne.

**8. Ny bæredygtighedsguide til den finansielle sektor**

- Finans Danmark opfordres til at udarbejde en guide for, hvad der i bred forstand er bæredygtigt.

**9. Årlig bæredygtighedsredegørelse**

- Finans Danmark opfordres til årligt at opgøre de samlede bæredygtige aktiviteter i medlemmernes porteføljer.

**14. Bedre energimærker med øget gennemslagskraft**

- Den nuværende energimærkning bør revideres.

**17. Bæredygtige målemetoder i landbruget**

- Der bør arbejdes videre på nye metoder til måling af bæredygtighed i landbrugsproduktionen.

**18. Det anbefales at regeringen indtænker privatfinansiering fra hele den finansielle sektor i sin kommende klimahandlingsplan.**

**19. Det anbefales at regeringen arbejder aktivt for en ambitiøs indsats for bæredygtig finans i EU og FN.**

**20. Det anbefales at de finansielle myndigheder integrerer klimaudfordringen og omstilling til den bæredygtige økonomi i deres arbejde, så de bedst muligt understøtter omstilling til en bæredygtig økonomi.**

## ESG-NØGLETAL

Miljømæssige forhold (E)	Enhed	2025	2024
CO2e, scope 1	tons	42,3	51,1
CO2e, scope 2	tons	24,9	39,3
Samlet CO2e fra scope 1 og 2	tons	67,2	90,4
Klimakompenserende tiltag	tons	-20,9	-28,6
Samlet netto CO2e	tons	46,3	61,8
Energiforbrug	GJ	3.564,0	3.671,0
Vedvarende energiandel	%	72,3	69,2
Vandforbrug	m3	1.081,0	1.111,0
Energiintensitet pr. medarbejder (FTE)	GJ/FTE	16,4	18,5
Sociale forhold (S)			
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE	218	199
Kønsdiversitet (kvinders andel)	%	52,8	50,2
Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	%	20,0	17,4
Lønforstel mellem køn (gennemsnitsløn)	Gange	1,2	1,2
Medarbejderomsætningshastighed	%	7,8	9,2
Sygefravær	Dage/FTE	9,6	7,4
Fastholdelse af kunder*	%	94,8	96,2
<u>Øvrige nøgletal relateret til sociale forhold:</u>			
Medarbejdertilfredshed	%	95,4	95,2
Gennemsnitsalder for bankens medarbejdere	år	47,7	48,2
Gennemsnitsalder for bankens ledergruppe	år	49,8	50,0
Antal trainees	FTE	3,0	5,3
Betalte skatter (direkte)	mio. kr.	112,7	108,5
Ledelsesmæssige forhold (G)			
Bestyrelsens kønsdiversitet (repræsentantskabsvalgte)	%	16,7	16,7
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder (fysisk + Teams)	%	93,2	93,2
Lønforstel mellem CEO og medarbejdere	Gange	4,9	5,2

ESG-nøgletallene er beregnet jf. vejledning fra Danske Revisorer – FSR m.fl., og danner dermed et sammenligningsgrundlag til såvel øvrige pengeinstitutter som virksomheder generelt. Foruden nøgletallene fra FSR har banken selv defineret et antal yderligere nøgletal som banken vurderer bidrager til yderligere information.

\*I forhold til vurdering af kundetilfredshed forholder banken sig desuden til at den seneste kundetilfredshedsundersøgelse fra 2024, som viste, at hhv. 85 % af privatkunderne og 79 % af erhvervs-kunderne er tilfredse med banken. Se nærmere på side 8.

## DEFINITIONER PÅ ESG-NØGLETAL\*

Miljømæssige forhold (E) Nøgletal / enhed	Forklaring	Begrundelse
CO2e, scope 1	Scope 1 emissioner er direkte emissioner, der stammer fra selskabets egen forbrænding af brændsler og materialer.*	Udviklingen i CO2e scope 1 og 2 samt energiforbrug sat i forhold til producerede mængder, omsætning, balance eller antal medarbejdere kan bruges til at identificere de selskaber, der har været i stand til at omstille sig til en økonomi, der baserer sig mindre på fossile brændstoffer – enten over tid eller i forhold til konkurrenterne
CO2e, scope 2	Scope 2 emissioner er indirekte emissioner, der stammer fra den energi, der blev brugt til at producere elektricitet, fjernvarme og fjernkøling, som selskabet har købt af tredjepart til selskabets eget brug. Scope 2 emissioner er i princippet beregnet ligesom scope 1 emissioner, men dækker typisk ikke alle syv Kyotogasser/GHG'er.* I bankens afdelinger som er i lejede lokaler anvendes forbrugstal for 2024 (varme er reguleret for antal graddage jf. Teknologisk Institut).	Se ovenfor.
Klimakompenserende tiltag	Vedrører opkøb af oprindelsescertifikater fra elproduktion af danske vindmøller, samt støtte af klimatiltag i 3. verdenslande.	
Energiforbrug	Energi er, ligesom emissioner, typisk beregnet baseret på brændselsforbrug multipliceret med konverteringsfaktorer. Den forbrugte energi baserer sig både på energi fra scope 1 og 2 kilder og fra vedvarende energikilder.*	Se ovenfor.
Vedvarende energiandel	Hvor meget af den totale forbrugte energi, der stammer fra vedvarende energikilder.*	Nøgletallet kan bruges til at identificere de selskaber, der har formået at omstille deres selskab og forbrug af energi til vedvarende energi.
Vandforbrug	Summen af alt vand forbrugt fra alle kilder som overfladevand, grundvand, regnvand eller kommunevand.* I Skjern Bank udgøres tallet som forbrugt kommunevand.	Vandforbrug illustrerer risikoprofilen ift. vandforsyning og/eller ændringer i vandomkostninger.

\*= Definitioner og formler er angivet i rapporten "ESG hoved- og nøgletal i årsrapporten" udgivet af Finansforeningen, Danske Revisorer og Nasdaq i 2019.

<b>Sociale forhold (S)</b>		
<b>Nøgletal/enhed</b>	<b>Forklaring</b>	<b>Begrundelse</b>
Fuldtidsarbejdsstyrke	Antal fuldtidsansatte + omberegnete timeansatte og midlertidigt ansatte omberegnet til fuldtidsækvivalenter på tilsvarende vis som i bankens årsrapport. Bemærk, at banken ved opgørelsen af nøgletallet ikke har taget hensyn til kompenseret overarbejde.	Opgøres for at være i stand til at måle den nødvendige fuldtidsarbejdsstyrke, der skal til for at udføre arbejdet, som har genereret de finansielle nøgletal. FTE'er kan desuden bruges til at analysere på bl.a. forbrug pr. medarbejder. Nøgletallet er desuden indirekte vigtigt, da det bruges til at beregne en række af de øvrige sociale nøgletal.
Kønsdiversitet	Antal kvindelige FTE'er i forhold til samlet antal FTE ult. året.	Der er lavet flere undersøgelser, der viser, at kønsdiversitet har en korrelation med bedre finansiell performance.
Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	Antal kvindelige FTE'er i bankens ledergruppe i forhold til samlet antal FTE'er i bankens ledergruppe ult. året.	Se ovenfor.
Lønforstel mellem køn	Lønforstel mellem køn = Gennemsnitlig mandlig løn/gennemsnitlig kvindelig løn. Løn inkl. bonusser, pension, etc. viser hvor mange gange den kvindelige gennemsnitsløn kan dækkes af den mandlige gennemsnitsløn.	Det er lavet flere undersøgelser, der viser, at kønsdiversitet har en korrelation med bedre finansiell performance. En stor forstel kan også indikere en risiko for mere generel ulighed på arbejdspladsen og med deraf følgende problemer med at tiltrække kvindeligt talent.
Medarbejderomsætningshastighed	Medarbejderomsætningshastighed = ((Frivillige + Ufrivillige forladende FTE'er)/(FTE'er)*100.	Især er den frivillige medarbejderomsætningshastighed interessant, idet den viser, hvor god selskabet er til at holde på sine medarbejdere og dermed viden og kunnen.
Sygefravær	Antal sygedage for alle egne FTE'er i perioden)/(Total FTE'er).	Hvis selskabet har et uforholdsmæssigt stort antal sygedage pr. FTE, kan det indikere en mindre medarbejdertilfredshed og/eller sikkerhedsproblemer. Udover at være dyrt, kan det også lede til problemer med at tiltrække talent.
Fastholdelse af kunder	Andelen af fastholdte kunder fra år til år. (Antal kunder ved afslutningen af året) – (Nye kunder der er kommet til i året)/Antal kunder ved begyndelsen af år) * 100. Dvs. fastholdelsesprocenten er den inverse af andelen af kunder, som har forladt banken i årets løb. Kunder defineres i beregningen, som kunder med deres NEM-konto i Skjern Bank.	Dette nøgletal kan ses som en supplement for måling af kundertilfredshed. En faldende eller lav Fastholdelse af kunder kan indikere, at den fremtidige omsætning måske bliver dyrere eller mere problematisk at fastholde.
<b>Ledelsesmæssige forhold (G)</b>		
Bestyrelsens kønsdiversitet	Kvindelige repræsentantskabsvalgte bestyrelsesmedlemmer/Alle repræsentantskabsvalgte bestyrelsesmedlemmer*100	Der er lavet flere undersøgelser, der viser, at kønsdiversitet har en korrelation med bedre finansiell performance.
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	Summen af bestyrelsesmedlemmernes fremmøder på bestyrelsesmøder / antal bestyrelsesmøder x antal bestyrelsesmedlemmer. Beregningen dækker over deltagelse på såvel fysiske bestyrelsesmøder som bestyrelsesmøder afholdt via telefon/video. Skriftelige bestyrelsesmøder/beslutninger er ikke medregnet.	En relativ lav eller faldende tilstedeværelse kan indikere mindre opmærksomhed på bestyrelsesarbejdet, hvilket kan indikere en risikabel ledelseskultur.
Lønforstel mellem CEO og medarbejdere	CEO compensation/Median medarbejderløn (løn + pension) Afgrænsning: Kun medarbejdere i normering (fastansatte) er medtaget.	En relativt høj eller stigende lønforstel mellem CEO og medarbejdere kan udtrykke selskabets værdiansættelse af CEO'en ift. den almindelige medarbejder. Dette nøgletal kan sammenlignes med selskabets finansielle performance – og hvis denne modsat er relativt lav eller faldende, kan det måske overvejes, om aflønningspakken er socialt passende, og det kan måske også indikere en risikabel ledelseskultur.

SKJERN  
Banktorvet 3  
6900 Skjern  
Tlf. 9682 1333

ESBJERG  
Kongensgade 58  
6700 Esbjerg  
Tlf. 9682 1500

RIBE  
J. Lauritzens Plads 1  
6760 Ribe  
Tlf. 9682 1600

VIRUM  
Kongevejen 159  
2830 Virum  
Tlf. 9682 1480

ØLGOD  
Storegade 16-18  
6870 Ølgod  
Tlf. 9682 1540

VARDE  
Bøgevej 2  
6800 Varde  
Tlf. 9682 1640

BRAMMING  
Storegade 20  
6740 Bramming  
Tlf. 9682 1580

HELLERUP  
Strandvejen 143  
2900 Hellerup  
Tlf. 9682 1450

HØRSHOLM  
Rungstedvej 13  
2970 Hørsholm  
Tlf. 9682 1420

CARLSBERG BYEN  
Ny Carlsberg Vej 140  
1799 København V  
Tlf. 9682 1680

AMAGER  
Islands Brygge 39, st.  
2300 København S  
Tlf. 9682 1700